





# 

اللجنة العلمية الاستشالية للمعرفة:

الدكتور محمد فسؤاد إبراهيم الدكتوربطرس بطرس خسائي الدكتوربطرس بن فسوزي الدكتورة سعساد ماهسر الدكتورة محمدجال الدين الفندي

وسفيسا سكرتيرالتحريد: السيلة/عصمت محمد أحمد

اللجسنة الفسنية:

شف ق ذه نی ملوسون أرساظه محمد نک رجب محمود مسعود

# ف و رق الجسود "اليجزء الأول"

« إذا أردت السلم ، فيجب أن تتأهب للحرب » ، هذا ما يقوله المثل الرومانى الحكيم. وبهذه الروح ، تسهر الدول على أمنها ، وذلك بتدريب قواتها ، أي مجموعة رجالها المسلحين الذين أحسن تدريبهم، والتي تكون في مجموعها

#### الم وات الأولى

كان اليوم الذي قرر فيه رجال القبيلة أن يتدربوا على استخدام السلاح ، لكي يكونوا على أهبة الاستعداد لمواجهة الهجمات المحتملة للقبائل المجاورة ، هو اليوم الذي ظهر فيه آول جيش . وفي العصور المتناهية في القــــدم ، كانت القوات المسلحة تتكون من مجموع رجــال القبيلة . غير أنه بازديـاد عــدد التجمعات لتصبح شعوبا ، اقتصر الأمر على جزء فقط من مجموع السكان ، خصص لمهنة الجندية ، كان يتم اختيار آفراده ، من بين القادرين على تحمل مشاق الحرب.

محارب مصری عام (۳۰۰۰ ق.م.) فی زی

المعركة . والثقب الذي في درعه يمكنه من رؤية العدو ، دون الكشف عنرأسه

محـــارب من العصر الحجرى

جيوش الشرق القديم

كانت أقدم الشعوب المتحضرة المقيمة في الجزء الشرقي من حوض البحر المتوسط ، تمتلك أعدادا كبيرة من الجنود المسلحين المدربين على فنون الحرب .

من ذلك أن القوات المصرية كانت تتكون من جيش دامم (حتى فى أوقات السلم )،يبلغ تعداده ۲۰۰٫۰۰۰ جندی . وکان هذا العدد يز دادكثير ا في وقت الحرب .

ويذكر بعض قـدماء المؤرخـين ، أن الفَرَعون سيزوستريس ، تمكن من غزو آسيا بقواته التي كانت تضم ٢٠٠٥، ٩٠ رجل، و ۰۰٬۰۰۰ جواد، و ۲۷٬۰۰۰ عربة . وکان الجيش المصرى ، في ذلك الوقت ، يضم مشاة ، و فرسانا ، وعربات . وكان المشاة والفرسان مسلحين بالحراب والفؤوس ( البلط ) . أما العربة فكانت من طراز خفيفٍ ، صغيرة الحجم ، يجرها جوادان ، ويركبها محارب كامل التسليح .



محارب أشورى فى وضع القتال ( حوالى عام ٠٠٠ ق . م. )

أما في الشرق ، فكان الأشوريون هم الذين يملكون أقوى تنظم عسكرى . ويقول المؤرخون ، إنه كان لديهم جيش دائم قوامه حوالى ٠٠٠,٠٠٠ رجل ، معظمهم من المرتزقة ( من العرب ، واليونانيين ، والمتعطلين، وغيرهم ) . وكانت الفرق مستكملة في تكوينها ، وتشمل عددا كبيرا من المتخصصين ، كالمشاة ، والفرسان، وحملة الأقواس، والقناصة . وكانت القوس هي أكثر الأسلحة استخداما، وفى أثناء المعركة، كان حملة الأقواس يقفون فوق العربات التي تجرها الجياد السريعة. وتحدثنا التوراة أنه في عهد الملك شاؤول ( قبل الميلاد بحوالي ١٠٠٠ سنة ) ، كان لدى العبر انيين جيش دائم قوامه ٣٠٠٠ رجل . أما في عهد الملك داود ، الذي خلف شاؤول ، فقد ارتفع هذا العدد إلى أكثر من ١٠٠,٠٠٠ رجل ، منهم حوالي ١٠,٠٠٠ فارس.





فارس فارسي (حوالي عام ٥٠٠ ق . م.) حامل قوس فارسي (حوالي عام ٥٠٠ ق.م.)

ومن جهة أخرى، فإن كتب المؤرخين القدماء، تروى أن ملك الفرس إكز ركسيس ( القرن الحامس ق. م.)، هاجم اليونان بجيش تعداده حوالي ٥ ملايين رجل. ومما لاشك فيه أن هذا الرقم مبالغ فيه، ولكن الثابت أن الجيش الفارسي ، كان أقوى جيوش الشرق في ذلك الوقت . وكانت قوته تعتمد أساسا على الفرسان ، وحملة الأقواس ، الذين اشتهروا بالمهارة .

وبالرغم مماكانت تتسم به قوات الفرس من أعداد هائلة ، إلا أنها لم تتمكن من سحق الجيش اليونانى الذي كان أقل منها عددا ، ولكنه كان أكثر منها كفاءة .



### دولة المماليك البحربية

بلغ من ازدياد نفوذ المماليك السياسي في نهاية الدولة الأيوبية ، أنهم دبر وا مؤامرة مكنتهم من خلع العادل الثانى ، وتولية الصالح نجم الدين محله في السلطنة . وهكذا أحس السلطان الصالح نجم الدين ، بفضل المماليك عليه ، وأهميتهم له في توطيد سلطانه ، فأكثر من شراء المماليك ، وعنى بهم عنـاية فاثقـة ، جعلت نفوذهم يقوى ويتضخم في أواخر أيامه . وفي ذلك يقول المؤرخ العيني ، إن الصالح نجم الدين الأيوبي ، جمع من المماليك الترك ، ما لم يجمع غيره من أهل بيته ، حتى كان أكثر أمراء العسكر مماليكه ، ورتب جماعة من المماليك الترك حول دهاليزه ، وسماهم البحرية . ولذلك فقد اعتبرت دولة المماليك في الواقع استمراراً لدولة الأيوبيين .

أما عن تسمية المماليك بالبحر ، فالراجح أنها سميت بذلك ، نسبة إلى بحر النيل ، حيث أن السلطان الصالح نجم الدين اختار لهم جزيرة الروضة وسط النيل ، لتكون مستقرا ومقاما .

#### السلطانة شجر السدر

يعتبر المقريزي شجر الدر ، أولى سلاطين دولة المماليك في مصر . كانت شجر الدر جارية السلطان الصالح نجم الدين أيوب ، وأم ولده خليل. وكان الملك الصالح يحبها حبا عظما . ويعتمد عليها فى أموره ومهامه ، وكانت بديعة الجمال ، ذات رأى، وتدبير ، ودهاء ، وعقل ، نالت من السعادة ما لم ينله أحد في زمانها . ولمـــا مات الملك الصالح في سنة سبع وأربعين وستمائة ، وكانت الفرنجة تحارب بقيادة لويس التاسع ملك فرنسا ، أخفت موته ، وصارت تعلم بخطها مثل علامة الملك الصالح ، وتقول : السلطان ما هو طيب ( أى مريض ) ، وتمنع الناس من الدخول إليه ، وكان كبار رجال الدولة يحترمونها . ولما علموا بموت السلطان ، ملكوها عليهم أياما . وتسلطنت

بعد قتل السلطان الملك المعظم توران شاه بن الصالح نجم الدين، وخطب لهــا على المنابر . وكان الخطباء يقولون على المنبر بعد الدعاء للخليفة : « واحفظ أللهم الجهة الصالحية ملكة المسلمين ، عصمة الدنيا والدين ، أم خليل المستعصمية ، صاحبة السلطان الملك الصالح ». لكن الخليفة العباسي المستعصم في بغداد ، لم يقر مبدأ قيام امرأة في حكم المسلمين ، فبعث من بغداد كتابا إلى مصر ، عاب فيه على الأمراء موقفهم ، وقال لهم عبارته المشهورة : « إن كانت الرجال قد عدمت عندكم ، فاعلمو نا حتى نسير إليكم رجلا» . وهكذا وجدت شجر الدر نفسها في موقف لا تحسد عليه ، بعد أن أحاطت بها مظاهر الكره في الداخل والحارج . فقد صاحب قيامها في الحكم ، تمزيق الوحدة بين مصر والشـــام ، وهي الوحدة التي ظلت قائمة ، بصورة أو أخرى ، منذ أيام نور الدين . وللخروج من ذلك المأزق ، خلعت شجر الدر نفسها من مملكة مصر ، ووافقت على الزواج من الأمير عز الدين أيبك ، أتابك العساكر ، على أن تترك له وظيفة السلطنة ، وبذلك انتهى عهد شجر الدر ، بعد أن ظلت في الحكم ثمانين يوما ، أثبتت فيها مهارة نادرة ، وكفاية ممتازة .

#### المساك المعسن أيسيك

هو السلطان الملك المعز عز الدين أيبك المعروف بالتركماني ، أول ملوك دولة المماليك البحرية . أصله من مماليك السلطان الصالح نجم الدين الأيوبي ، اشتراه في حياة والده الملك الكامل محمد ، وتنقلت به الأحوال من وظيفة إلى أخرى ، حتى وصل إلى وظيفة جاشنكير (أي ذواق طعام السلطان) ، واستمر فيها إلى أن قتل توران شاه وملـكت شجر الدر بعده . وقد اتفق أمراء المماليك على سلطنة المعز أيبك ، وسلطنوه بعد أن بقيت مصر مدة بلا سلطان ، وتشوف إلى السلطنة عدة أمراء ، خيف شرهم ، فمال الناس إلى أيبك ، فهو من أوسط الأمراء ، ولم يكن من أعيانهم ، غير أنه كان معروفا بالسداد ، وملازمة الصلاة ، لا يشرب الحمر ، كريم ، حليم ، واسع الصدر ، لين الجانب . وتم أمره في السلطنة ، وخطب له على المنابر ، ونودى فى القاهرة ومصر بسلطنته . ومن الغريب أن أيبك الذى استطاع أن يتغلب على جميع ما واجهه من مشاكل متعددة ، في الداخل والحارج، جاءت

المساك الظاهر سيارس السندوتدارى

هو رابع ملوك دولة المماليك البحرية، أصله تركى، أخذ من بلاده، وبيع بدمشق للعاد الصائغ ، ثم اشتراه الأمير علاء الدين أبدكين الصالحي البندقداري ، وبه سمى البندقداري . ومن سخرية القدر ، أن يصبح الأمير علاء الدين من جملة أمراء الظاهر بيبرس ، عندما أصبح سلطانا . وبيبرس كلمة تركية معناها : أمير فهد . ثم اشترى الملك الصالح نجم الدين، بيبرس ، وأعتقه، وجعله من جملة مماليكه ، وقدمه على طائفة الجمدارية، لما رأى من فطنته وذكائه، وحضر مع أستاذه الملك الصالح واقعة دمياط. وكان طبيعيا أن تؤول السلطنة بعد مقتل قطز ، إلى قاتله الأمير ركن الدين بيبرس ، بوصفه أقوى الأمراء البحرية ، هذا فضلا عن مواقفه المعروفة في حرب التتار .

نصر الله الإسلام وأعزه ، وانكسر التتار ، وولوا الأدبار على أقبح وجه ، بعد

وكان الأمير بيبرس البندقداري من أكبر قواد قطز الذين أبلوا بلاء حسنا، وتتبع فلول التتار في بلاد الشام ، حتى وصل حلب . وكان السلطان قطز قد وعد الأمير بيبرس بحلب وأعمالها. فلما انتصر على التتار ، لم يف بوعده ، وأعطاها لعلاء الدين صاحب الموصل ، فكان ذلك سبب الوحشة بين بيبرس وبين الملك قطز . وانتهى الأمر بالتآمر عليه وقتله في الصالحية ، وكانمن بين المتآمرين، الأمير بيبرس البندقداري .

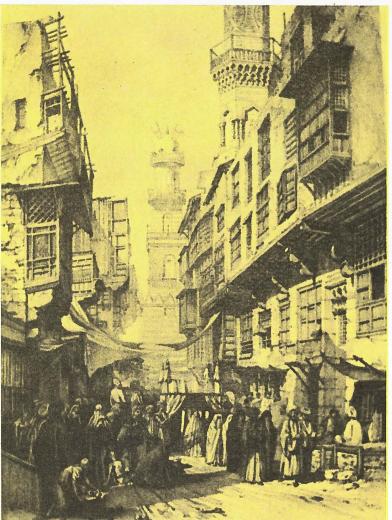
أن قتل معظم أعيانهم ، كما قتل قائدهم كتبغاً .

وبتولى السلطان الظاهر بيبرس عرش مصر سنة ٩٥٨ ه ، بدأت صفحة جديدة في تاريخ مصر ، ذلك أن بيبرس أثبت بأعماله ، وإصلاحاته ، وحروبه ، أنه لهلوًسس الحقيقي لدولة المماليك البحرية في مصر والشام . ولم يلبث بيبرس أن وضع لنفسه سياسة واسعة الأفق ، استهدفت في الخارج صد أخطار المغول والصليبيين عن بلاد الشام ، ونشر نفوذه على شبه الجُزيرة العربية ؛ وفي الداخل ، توطيد الأمن ، والقضاء على الثوار المناوئين . وقد عمل جاهداً على تخفيف الأعباء الملقاة على كاهل الأهالى ، كما وضع قواعد للنظام الإدارى في مصر والشام ، فضلا عن القيام بقدر ضخم

ومن الأعمال الهـامة التي أقدم عليهـا السلطان الظاهر بيبرس ، مشروع إحياء الخلافة العباسية في مصر . ومن الثابت أن العالم الإسلامي ، أخذ يحس بفراغ كبير بعد سقوط الخلافة العباسية في بغداد ، على أيدى المغول سنة ٢٥٦ ه ، إذ أمسى المسلمون بدون خليفة ، وهو أمر لم يعتادوه منذ وفاة الرسول صلى الله عليه وسلم . ومهما قيل من أن بعض حكام المسلمين في بلاد الشام ومصر ، قد فكروا في إحياء الخلافة قبل بيبرس ، فإنها لم تنفذ إلا على يديه ، ذلك أن الأمير علاء الدين البندقداري نائب السلطان في دمشق ، كتب إليه يخبره بأن أحد أبناء بني العباس ، وهو الأمير أبو القاسم أحمد بن الخليفة الظاهر حفيد المستضيُّ لدين الله العباسي ، وصَل دمشق مع جماعة من عرب بني مهنا ، يشهدون على صحة نسبه ، وأنه يريد آن يلحق بالسلطان بيبرس بالقاهرة . فرد على الأمير البندقداري بأمر « بالقيام في فى خدمته ، وتعظيم حرمته » . و لما و صل القاهرة ، قبل قاضي القضاة شهادة ثبوت النسب ، فتقدم بيبرس وبايعه « على كتاب الله ، وسنة رسوله ، والأمر بالمعروف ، والنهى عن المنكر ، والجهاد في سبيل الله ، وأخذ أموال الله بحقها ، وصرفها في مستحقها ». ثم بايعه جميع الناس على اختلاف طبقاتهم ، ولقب الحليفة الجديد بلقب المستنصر بالله ، ودعى له على المنابر ، ونقش اسمه مع اسم بيبرس على العملة . وفى الوقت نفسه ، احتاط بيبرس لمنع ازدياد نفوذ الحليفة ، فراقبه مراقبة شديدة ، ولم يسمح له بالظهور في المناسبات العامة ، وحد من حريته ونشاطه . وأخيراً توفي السلطان بيبرس سنة ٦٧٦ ه ، وهو في الخمسين من عمره ، بعد أن حكم سبع عشرة سنة ، وكانت وفاته في دمشق ، فدفن قرب داريا ، حسب وصيته .

#### الملك المنصب ورسيف الدين فتلا وون

من المعروف أن المماليك لم يؤمنوا مطلقاً بمبدأ الوراثة في الملك . فالأمراء جميعاً



📤 منظر بين القصرين ، وقد ظهرت في آخر الصورة مئذنة قلاوون وقبته

نهايته على يد زوجه شجر الدر ، التي ذاقت طعم السلطان ، عز عليها أن يخرج الأمر والنهى من يدها . وقد زاد الطين بلة ، عندما أراد أيبك أن يتزوج بنت الملك الرحيم صاحب الموصل ، وكانت شجر الدر شديدة الغيرة ، فعملت على قتله فى الحمام ، وأعانها على ذلك جماعة من الخدم . وكان قتل المعز أيبك سنة ٦٥٥ ه .

#### المسلك المظم رقط ز

هو السلطان الملك المظفر سيف الدين قطز ، ثالث ملوك دولة المماليك البحرية . تولى بعد خلع ابن أستاذه الملك المنصور على بنالملك المعز أيبك، وذلك سنة ٣٥٧هـ. تولى ملك مصر ، وقد وصل التتار إلى بلاد الشام، وهجموا على حلب ، فأرسل له صاحبها الملك الناصر صلاح الدين يوسف ، يطلب منه النجدة على قتال التتار . فجمع قطز القضاة والفقهاء والأعيان لمشاورتهم ، وكان بينهم القاضي عز الدين بن عبد السلام ، فقال : إنه إذا طرق العدو بلاد الإسلام ، وجب على العــــالم قتالهم ، وجاز لكم أن تأخذوا من الرعية ما تستعينون به على جهادكم ، بشرط أن لا يبقى فى بيت المالُ شيُّ ، وتبيعوا مالكم من الحوائص الذهبية ، والآلات النفيسة ، ويقتصر كل الجند على مركوبه وسلاحه ، ويتساووا هم والعامة . أما التتار فقد أخذوا يستولون على مدينة بعد أخرى في بلاد الشام ، حتى وصلوا إلى بلد الخليل وغزة ، فقتلوا الرجال، وسبوا النساء والصبيان، كل ذلك والسلطان قطز يتهيأ لقتالهم. فلما اجتمعت العساكر الإسلامية بالديار المصرية ، خرج قطز لقتالهم ، بعد أن كانت القلوب في حالة يأس من النصرة على التتار ، وكان ذلك في شهر رمضان ، فوصل الصالحية ، ومنها إلى غزة ، ثم رحل قطز بعساكره من غزة ، ونزل الغور بعين جالوت ، حيث التتى مع التتار ، وتقاتلا قتالا شديدا ، لم ير مثله ، حتى قتلت من الطائفتين جماعة كبيرة . فما كان من قطز إلا أن باشر القتال بنفسه ، وأبلي بلاء حسنا ، حتى

سواء ، والملك للأقوى ، والأكثر أتباعاً ، والأوفر ذكاء . وربما حاول المماليك أن يظهروا قسطاً من الوفاء للسلطان الراحل، فيعينوا ابنه بعده سلطاناً، ولكن لا تلبث أن تنقشع الغيوم ، وتزول صدمة الموت ، وعندئذ يدرك كبار الأمراء ، أن ذلك الوضع غير طبيعي، وأنهم لايقلون أحقية في الملك عن السلطان الراحل. أو ربما اشتد التنافس بين كبار الأمراء عقب موت السلطان ، فيقبلون حسما للنزاع ، تولية ابن السلطان الراحل، ريثما تنكشف الأمور، ويظهر بين الصفوف الرجل القوى. ولم يحدث طوال القرنين ونصف القرن التي حكم فيها سلاطين المماليك مصر، أن ظلت السلطنة في بيت واحد مدة طويلة ، باستثناء بيت قلاوون الذي حطم تلك القاعدة ، والذي يعتبر مثلاً فريداً في تاريخ المماليك لبقاء الحكم في بيت واحد أكثر من قرن (من١٢٧٩ إلى ١٣٨٢ ). أما عن السلطان قلاوون ، فإن أصله من جنس القبجان الذين استقروا حول حوض نهر الڤولجا في جنوب روسيا الحالية . جلب إلى مصر وهو صغير ، واشتراه الأمير علاء الدين آق سنقر الساقى العادلى بألف دينار ، ثم امتلكه الملك الصالح نجم الدين أيوب ، فجعله من جملة مماليكه البحرية . وفي عهد السلطان العادل سلامش ( ٰ ابن الظاهر بيبرس ) ، رقى قلاوون إلى وظيفة ( أتابك العساكر ) ، أي قائد عام الجيش ، وغدا اسمه يذكر مع اسم السلطان العادل على المنابر ، وتصرف تصرف الملوك مدة ثلاثة شهور ، ثم اختير ســـلطاناً على مصر سنة تسع وسبعين وسيَّائة ( ١٢٨٠ م ) . وقد وضع قلاوون نصب عينيه ، القضاء على المغول الذين احتلوا بلاد الشام ، ولذلك نجده يسارع بتعيين ولده (علياً) ولياً للعهد ، حتى يتفرغ هو للسفر إلى الشام لإخراج المغول منهـا .

#### الوظائه فسالملوكية

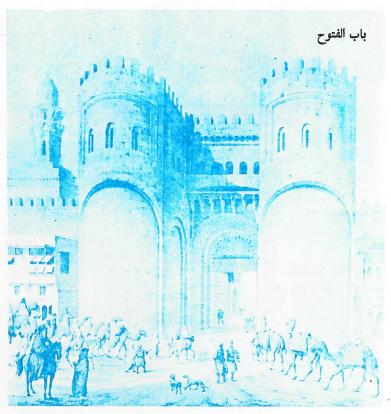
ولقد حرص قلاوون على العمل على إرضاء زملائه القدامي من أمراء المماليك ، فكان يعينهم في وظائف الدولة ، بل لقد خلق لهم الكثير من الوظائف، حتى يقتل فى نفوسهم دواعى الحقد عليه ؛ ومن هنا جاءت كثرة الوظائف فى بلاط دولة المماليك . ومن أهم تلك الوظائف (الاستادار) ، أى المشرف على البيوت السلطانية ؛ و ( الخازندار) ، أي الذي يحفظ ما يجلبه (الاستادار) من المؤن والأقشة ، ويصر ف منها على قدر الحاجة ، و(المهمندار) الذي يستقبل السفراء وغيرهم من زوار السلطان. ومن الوظائف المكتبية (الدوادار ) ، أي الذي يتولى تبليغ الرسائل للسلطان ، ويقدم له الأوراق لاعتمادها والتوقيع عليها . وهناك وظائف أخرى لأغراض متعددة ، منها ( الحوكندار ) ، حامل عصا اليولو أو الكرة ، و ( الجمدار )، المشرف على ملابس السُّلطان ( لأن كلمة جام فارسية معناها المرآة ) ، و ( البشمقدار ) ، متولى أمر أحذية السلطان ، (والجمقدار) ، حامل الدبوس أمام السلطان ، (والعلمدار) ، متولى أمر الأعلام السلطانية ، و ( الجاشنكير ) ، متولى إعداد موائد السلطان ، و ( الشر ابدار ) ،متولى الإشر اف على شر اب السلطان. ولم تقتصر الوظائف بطبيعة الحال ، على الأعمال المدنية والمكتبية فحسب ، بل هنـــاك وظائف عسكرية كذلك مثل ( البندقدار ) ، أي حامل سهام السلطان ، و ( السلاحدار) ، وهو الذي يتولى أمر الأسلحة .

#### أولاد المنصب وروت الاوون

توفى الأمير (على) الذى كان والده قدولاه ولاية العهد، ثم عاد فأعلنه سلطاناً باسم علاء الدين، فى حياة والده. وكان المنطق يحم أن يعهد قلاوون بولاية العهد إلى ابنه الثانى خليل، لكنه كان لا يثق فيه، ولا يميل إليه، ولا يرضى عن تصرفاته الشخصية، لذلك توفى المنصور قلاوون سنة ١٢٩٠م، دون أن يوقع كتاب ولاية العهد. ولما سمع الأشرف خليل بوفاة والده، استدعى القاضى ابن عبد الظاهر، صاحب ديوان الإنشاء، وسأله (أين تقليدى ؟ » فأحضر القاضى التقليد، وهو خلو من توقيع والده. فقال (إن السلطان امتنع عن أن يعطينى، فأعطانى الله »، ولم يلبث أن أقسم الأمراء الأيمان للسلطان الجديد الأشرف خليل بن قلاوون. ومن سخرية الأقدار، أن يصبح هذا الابن الذى رفض قلاوون أن يوقع تقليده، بطلا من أبطال

الحروب الصليبية . فقد بدأ حياته في السلطنة، بالسير على رأس الجيش الذي كان قد أعده أبوه إلى الشام ، وأرسل فى نفس الوقت ، إلى كافة القوات الإسلامية فى المدن الشامية، بمقابلته أمام عكا . وفي مايو ١٢٩١، اشتدت هجات المسلمين بقيادة الأشرف خليل على عكما ، ولم يلبث أن وجد الصليبيون أنفسهم لا عاصم لهم ، فالمسلمون أمامهم ، والبحر خلفهم ، فهرعوا إلى السفن فارين بأرواحهم ، ولُكُن السفن الباقية في الميناء لم تكن كافية ، فغرق معظمها في البحر ، بسبب ثقل حمولتها . وهكذا دالت دولة الصليبيين بالشام ، وانتهى أمرهم إلى حيث لا رجعة ، وعادت بلاد الشام من قيليقيه شمالًا ، حتى غزة والحدود المصرية جنوباً ، لا يقطنهـ ا إلا أبناؤها الحقيقيون من العرب . ولم تطل مدة حكم الأشرف خليل أكثر من ثلاث سنوات، إذ قتلته بطانته من الأمراء ، وهو في رحلة صيد ، وهكذا أصبح الطريق إلى عرش السلطنة مفتوحاً أمام محمد بن قلاوون . ولم يكن الطريق إلى العرش أمام محمد بن قلاوون مفروشاً بالورد ، ممهداً ، كما كانت الحال أمام أخيه خليل ، بل اعترضته عقبات ، وصعوبات ، ومؤامرات ، لاحصر لهـا ، مما لم يحدث لسلطان غيره ، حتى و صل الأمر به ، إلى أنه خلع من السلطنة مرتين، وتولى ثلاث مرات . وقد تولى السلطنة في فترات خلعه بعض أمراء أبيه وقتلة أخيه الأشرف خليل ، مثل السلطان العادل كتبغا، والسلطان المنصور لاچين ، وأخيراً السلطان بيبرس الجاشنكير .

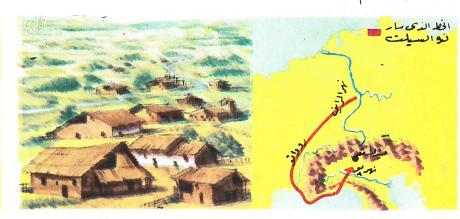
على أن الناصر محمد بن قلاوون ، يتمتع بأهمية كبيرة فى دولة المماليك ، نظراً لطول حكمه ، ولما حدث فى عهده من تطورات هامة ، فضلا عن شخصيته التى جعلت الناس يتمسكون به ، ويرون فى بقائه تحقيقاً للاستقرار والأمن والرخاء . وبوفاة الناصر محمد سنة ١٣٤٠ م ، دخلت دولة المماليك مرحلة جديدة فى تاريخها ، يمكن تسميتها بعصر أبناء الناصر محمد وأحفاده ، فقد بلغ عدد أبنائه الذين تولوا منصب السلطنة من بعده ثمانية ، حكموا إحدى وعشرين سنة ، وبذلك يكون متوسط حكم الواحد منهم عامين ونصف تقريباً ، مما يشهد بعدم الاستقرار فى البلاد . ولعلمن أبرز أولاد الناصر محمد ، فى تاريخ دولة المماليك ، السلطان الناصر حسن ، الذى تولى السلطنة مرتين . وقد أجمع المؤرخون على وصف السلطان حسن بالشجاعة ، والكرم ، والعقل . فكان « محباً للرعية وفيه لين جانب ، حمدت سائر خصالة » . كما اهتم بالعارة ، وأنشأ كثيراً من المبانى الفاخرة ، لعل أعظمها مدرسته التى تعرف حالياً باسم جامع السلطان حسن بميدان صلاح الدين بالقلعة .



### مسيدلات

#### ميلانه عام ٠٠٠ قيل الملاد :

وصلت، حوالى هذا التاريخ، قبيلة من قبائل إنسوبرىInsubri ، وهى سلالة من السلت ، وصلت ، ومعناها السلالات المختارة التى قامت أصولها فى منطقة نهرالراين، وصلت إلى إيطاليا ، وأسست قرية جديدة فى قلب سهل نهر الپو . وقد أطلقوا على هذه القرية اسم ميدلاند Midland ، ومعناها «وسط الأراضى». وهكذا نشأت ميلانو.



#### ميلانو عام ٥٠٠ بعد الميلاد

أصبحت مديولانوم Mediolanum الرومانية مشهورة بالرخاء الذي ينعم به أهلها . ففي عام ١٩٣٣ كان أحد أصحاب المصارف من الثراء ، بحيث استطاع أن يشترى الإمبر اطورية الرومانية في المزاد ، في مقابل ٣٠٠,٠٠٠ (سسترزى) .

إلا أن سقوط الإمبر اطورية ، جر ميلانو معه في فترة أزمة أدبية اقتصادية كبيرة .

الأعمدة الستة عشر التي تواجه كنيسة القديس لورنزو، هي أشهر بقايا ميلانو الرومانية. ولا يعرف إلا القليل من الخازن الكامنة تحت الأرض في قصر البورصة تضم مخلفات مسرح وماني به ٢٠٠٠ مقعد، وسوف تظهر و تعرض بقايا حلبة مصارعة رومانية ، عشر عليها بالقرب من الطريق الذي يعرف باسم شارع آرينا .



#### ميلانو عام ١٥٠٠ بعد الميلاد:

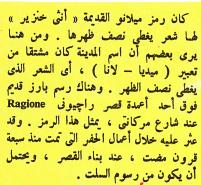
خلفت أسرة فيسكونتي في حكم ميلانو أسرة سفورتزا . وفي هذه . الزمن ، كان يتولى الحكم الأمير لودوڤيكو إل مورو ، وكان لديه بلاط يعد أروع ما عرف وقتئذ في أوروپا . وكان الرخاء الذي ينعم به سكان ميلانو عظيما ، ويذهب تجارها حتى پاريس ولندن ، لكي يبيعوا فيهما منتجاتهم الفنية والصناعية .

و يشهد قصر آل سفو رتزا، على القوة التي كان حكام ميلانو يتمتعون بها خلال عصر النهضة . ويبلغ عرض جدران هذا القصر ؛ أمتار ، كا أنه محاط بقناة عرضها ١١ مترا . ويرجع بناء كل من الدوم ، وكنيسة سانتا ماريا ديلا جراتسيا التي ضمت إليها قاعة العشاء التي وضع رسوماتها ليونا دو . . يرجع إلى هذا العصر المزدهر .



#### ميلانو عام ١ من التاريخ المسيحي :

وفى خلال بضعة قرون ، تحولت «ميد لاند » إلى بلدة مزدهرة . وفى عام ٣٠٠ قبل الميلاد ، أصبحت عاصمة جاليا تشيزالپينا Gallia Cisalpina ، وقد غزاها الرومان بعد حصار طويل ، وفى عام ٤٢ قبل الميلاد ، حولوها إلى بلدية Municipium ، أى إلى أرض تابعة لروما ، ولكن لها قوانيها الحاصة .





#### ميلانو عام ١٠٠٠ بعد الميلاد:

وانغلقت ميلانو داخل أسوارها ، التي أعيد بناؤها بعد الدمار الذي أحدثه فيها البربر ، وراحت تحت قيادة الأساقفة ، تتحول إلى مركز حروثرى . وقد وجهت ميلانو ، هزيمة مروعة إلى إمبراطور ألمانيا ( فردريك الأول ) المعروف باسم « ذي الخية الحمراء» ، وذلك في موقعة لينيانو Legrano عام ١١٧٦ .

ويعتبر قصر راچيونى ، أى قصر الحكمة ، الذى شيد بعد بضع عشرات من الأعوام من انتصار لينيانو ، أجمل الذكريات الى خلفها ميلانو عندماكانت مركزا . ولقد سمى بهذا الاسم ، قصر الحكمة ، لأن القضاة كانوا يجتمعون فيه ليحكموا بالعقل والحكمة ، فى أى نزاع ينشب بين المواطنين . وكان يتكون من ساحة مغطاة ، يجتمع فيها المواطنون . أما القاعة التى كانت تعلو هذه الساحة ، فكانت تستخدم لاجماع رؤساء المركز .



#### ميلاتو في القرن العشرين بعد الميلاد :

وقعت ميلانو طوال قرنين فريسة للاحتلال الأسپانى ، ثم جاء عليها قرن ثالث ، تبادل حكمها الفرنسيون والنمسويون . وقد خاضت ميلانو عام ١٨٤٨ معارك استمرت خمسة أيام دارت فى شوارعها، فكان ذلك أول محاولة مجيدة للتحرر . وتحررت ميلانو بالفعل وبصفة نهائية عام ١٨٥٩ ، وأصبحت اليوم العاصمة الصناعية لإيطاليا .



إن ناطحات السحاب الكثيرة التي ترتفع ، في قلب المدينة الذي يتولى إدارتها ، هي الدليل على أن ميلانو أصبحت مدينة عصرية . وأهم المباني التي شيدت بما لدى أهل ميلانو من براعة فنية ، هي برج ڤيلاسكا وناطحة سحاب الواضح في الرسم – وناطحة سحاب جالفا Galfa ، وناطحة سحاب يبريللي Pirelli ، وهي أعلى بناء بالأسمنت المسلح في أورو وا كلها .

ا بى لىكو بعضهـا ، تتكون من شوارع عريضة ، وهي تدل على استمرار نمو المدينة ، عبر القرون . فالدَّائرة الأولى من الطرق ( ويبلغ طولهـا خمسة كيلومترات ونصف ) ، تترسم خطوات سور ناڤيليو ، الذي كان يحيط بالمدينة في العصور الوسطى ، ولذلك البايالجدي سمى بالدائرة . وعلى طول هذه الدائرة ، كانت تقوم الجدران التي تفتح فيها أبواب المدينة ، ومن هذه الأبواب لا يزال يقوم الباب الجديد ، ويقع في آخرَشارع مانزونی الحالی ، وباب تشینیزی ، وباب پوسترلا فی سان أمبروچیو . الرومانى أو الباب الشرقى . أما الدائرة الثانية ( وتبلغ ١٢٫٨ كيلومتر) ، فتشير إلى الأسوار الأسپانية التي شيدت في القرن السابع عشر ، وتسمى أسوار باستيوني . ( ٢٠,٣ كيلومتر ) ، أطلق عليهـا اسم الدائرة الجديدة . وفي الرسم المجاور تظهر الشوارع التي تتفرع من وسط المدينة، وتتجه نحو الضواحي، عبر الأبواب المختلفة . ميلانو بالأرقام: مساحتها طرت المائرة الجديدة

. خريطة ميلانو بأبوابها وشوارعها ودوائرها ، وفي المنتصف (الدوم)









على خط الطول ١٠ ٩° شرقاً ، وعلى خط العرض ٧٧ ° ٤٥° شمالاً .

: ۱۸۱۵۷ كيلومتر مربع



وإذا نحن نظرنا إلى خريطة ميلانو ، فسوف نلاحظ ثلاث دوائر متداخلة في

ولا تزال أحياء ميلانو تحمل حتى اليوم أسماء الأبواب القريبة منهـا ، مثل الباب

واستمرت ميلانو في الاتساع ، وكان لآبد من تخطيط دائرة ثالثة من الطرق

عدد سكانها : ۱٫۷۱۳٫۵۳۹ نسمة كثافتها : ۸۱۳۰ في كل كيلومتر مربع

تقع ميلانو على بعد • ٥ ٩ \$ كم من القطب الشهالى، وعلي بعد • ٥ • ٥ كم من خط الاستواء ،

الباب الجديد

قطرها : ۹۳٫۷ كيلو متر مربع

الصساعات في مسيلانو

طبعة رمل

مبازتنفيه 🖫

البحيرة الأدلى

العرة الثاثية

ا ليحدة الثالثة

Valle of the second

مد الطاب العاني

طبعة من الطبي

ميلانو هي أكبر المدن الصناعية في إيطاليا .

باب ڤرچياينا ( ماجنتا حاليا )

وفيها يلى بعض هذه الصناعات : مصانع مونتيكاتيني Montecatini للكيماويات ، ومصانع فالك Falk وبريدا Breda وماريللي Marelli الميكانيكية ، ومصانع ألَّفا روميو Alfa Romeo للسيارات ، ومصانع بيانكي Bianchi ، وإينوتشينتي Innocenti لمحركات السيارات ، ومصانع كارلو إربا Carlo Erba للأدوية ، ومصانع بورجو Burgo للورق ، ومصانع پيريالي Pirelli للمطاط ، ومصانع موتاً Motta وأليمانيا Alemagna للحلوى ، ومطابع صحيفة كورييرى دلاسيرا Corriere

وقد اشتهر معرض ميلانو الدولى في جميع أرجاء العالم ، وهو أكبر أسواق العرض في العالم بأسره .

بحيرات

### المساه العددية

لا تقوم ميلانو على ضفاف أحد الأنهار الكبيرة ، ولكنها تمتلك إحتياطياً لا ينضب من الماء في باطن الأرض. وفي وقت ما ( منذ مئات الآلاف من الأعوام )، كان وادى نهر اليو مليئاً بمياه البحر الأدرياتيكي ، أما الآن فإن قاع هذا البحر مغطى بحوالي ٣٠٠ متر من الزلط والرمل والطين ، حملتهـا الأنهار ، واستقرت فيه طبقات فوق طبقات .

وعبر طبقة الزلط وطبقة الرمل ، يجرى في بطء مجرى عظيم للمياه ، قادماً من جبال الألب، ومتجهاً إلى نهر البو . أما طبقات الطين التي لا ينفذ فيها الماء ، فإنها تفصل فما بينها طبقات الزلط الغنية بالماء ، مكونة بحيرات من المياه . وإلى هذه البحيرات ، تصل مواسير الآبار لاستخراج الماء . ومن البحيرات العليا ، تؤخذ المياه التي تستخدم في الصناعات والري، ومن البحيرات الأعمق يؤخذ الماء النقي، لاستخدامه في الشئون المنزلية .

### كيف يعمل سكان ميلانو

من بين الأيدى العاملة في المدينة ، الذين يبلغ عددهم ٥٠٠٠٠ (بعد طرح العاطلين، والأطفال ، والحالين على المعاش ، و ريات البيوت):

٠٠٠٤ فقط يعملون في الزراعة

• • • • • يعملون في وسائل المواصلات • • • • • ٢ موظفون في الأعمال التجارية

٠٠٠٠٠ يعملون في الصناعة

وقد اعتاد أهل ميلانو على القول إن المدينة فيها من الأجانب ، أكثر مما فيها من أهلها الأصليين . فإذا نحن ألقينا نظرة على الأرقام التالية ، لسلمنا حقا بأن ميلانو مدينة مضيافة:

204414 الذين و لدو ا في أر اضي المركز EITOAT لومبارديا (فيها عدا ميلانو) شمال إيطاليا 144.04 07011 وسط إيطاليا **4774** جنوب إيطاليا والجزر 4.14. من الخارج

174.054 المجموع الكلي

تمثال الرحمة لمـايكل أنجِلو ، وهو من رخام كارارا ، في كنيسة القديس پطرس بروما

#### الرخام في مجال العسمالة

يرجع استخدام الرخام Marble إلى أقدم العصور ، وكان إقبال الإنسان على استخدامه لما يتميز به من متانة وجال . وقد استخدمه المصريون واليونانيون على نطاق واسع ، وكذلك الرومان في العهد الإمبراطوري ، وكانوا يأتون بأنفس أنواعه من كافة أرجاء إمبراطوريتهم الشاسعة .

كما استخدم العرب والبيز نطيون فى مبانيهم ، بصفة خاصة ، الرخام المتعدد الألوان . وقد شاهد عصر النهضة الإيطالية ازدهاراً ناجحاً فى استخدام هذه المادة ، كما أنه استخدم فى عصر الباروك حتى فى داخل المبانى .

وفى العصر الحديث ، استعيض عن استخدام كتل الرخام الضخمة ، بتكسيات خارجية بسيطة ، عبارة عن بلاطات قليلة السمك ، تركب فوق مواد أخرى أقل قيمة .

#### استخراج الرخام

يجرى استخلاص كتل الرخام من الجبل ، بالطريقة المعروفة باسم طريقة «السلك الحلزونى » ، وهو عبارة عن سلك غليظ من الصلب ، يتكون من ثلاثة أسلاك مفتولة . ويتحرك هذا السلك حركة مستمرة حول بكرات يمكن التحكم فيها ، ويهبط في بطء ، إلى أن يصل إلى الصخرة ، ويحز فيها بعمق متزايد . وفي الشق الناتج ، يصب خليط من الماء والرمل ، ولوجود الرمل بين السلك والصخرة ، يحدث احتكاك يؤدى إلى نشر كتلة الرخام . وفي بعض الأحيان تستخدم الألغام ، ولكن ذلك لا يحدث إلا نادراً ، لأن الانفجار قد يفتت الرخام .

#### نقسل الرخسام

متى تم فصل كتلة الرخام عن الجبل بوساطة السلك الحلزونى ، يجرى إنزالها باستخدام المركبات الهوائية ( التليفريك ) ،

### الرخ

أو بعربات تسير فوق قضبان ، أو بوساطة زحافات . وهذه الأخيرة تتكون من عارضتين مقوستين من الأمام ، ومتصلتين ببعضهما بعوارض من الخشب . وتحمل كتل الرخام فوق هذه العارضة المزدوجة ، وينزلق بالمصابون ، لتقليل معامل الاحتكاك . أما الزحافة ، وهي مشدودة بوساطة أسلاك غليظة من الصلب ، فتأخذ في الهبوط ببطء ، فوق الألواح التي يجرى رفعها كلما مرت فوقها الزحافة ، وبمساعدة الألواح ، يمكن وجده الطريقة ، وبمساعدة الألواح ، يمكن تكوين ما يشبه القضبان المتحركة ، تسمح تحويك الزحافة من الحجر إلى المصنع .

#### تستسكيل الرخسام

عندما تصل كتل الرخام إلى المصنع ، تجرى عليهـا عدة عمليات مختلفة . فهي تنشر



قوس تيتوس في روما ، من رخام پنتيليك

بورى طبيه أولا ، وتقسم إلى بلاطات ذات سمك واحد . ثم تمر هذه البلاطات بآلات التسوية والمسح ، التي تجعلها ملساء تماماً ، ثم بآلات الصقل . وتتكون هذه الآلة من قرص من اللباد ، تكسوه طبقة من الرصاص ، تقوم بحك الرخام ، وهي في حالة حركة دائرية ، فتكسبه لمعاناً مميزاً .

#### الرخام في أعمال النحت

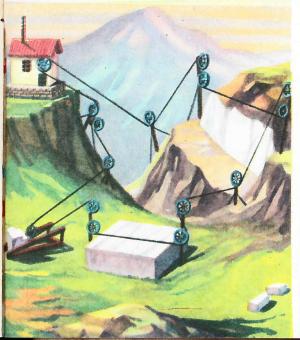
كان الرخام ، بالنسبة للنحاتين فى جميع العصور وفى جميع الحضارات ، المادة المفضلة ، بسبب متانته وجاله . وقد نحتت تماثيل العصور القديمة التقليدية (فى اليونان وروما) من رخام پاروس بسبب متانته وجاله . كان يستخرج من جزيرة پاروس فى اليونان . كما أن رخام پنتيليك كان يستخدم بكثرة ، بعد استخراجه من جبل پنتيليك Pentélique فى «أتيكا » بالقرب من أثينا . أما كبار الفنانين من عصر النهضة الإيطالية ، وكبار النحاتين فى القرون اللاحقة ، فكانوا عادة يفضلون فى نحت روائعهم ، رخام كارارا Carrare (بإيطاليا) .

#### ماهوالرخام ؟

يتكون الرخام بصفة خاصة من كربونات الجير ، التى تكونت بدورها على أثر التحولات العظمى في الصخور القديمة . وتختلف نسبة كربونات الجير في الرخام باختلاف نوعه، وهي تتراوح بين٩٩./٠ كحد أقصى في الرخام الأبيض المستخرج من كارارا، و ٢٨٪ في الرخام الأخضر المستخرج من وادى أوست Aoste . وبخلاف كربونات الجير ، توجد في الرخام مواد أخرى تسبب اختلافاً كبيراً

فى ألوانه ، وتحدد أنواعه المتباينة ، ومنها السيليكا ، وأكسيد الألومنيوم ، والحديد ، والمغنيسيوم ، وبعض مشتقات الكربون ، وبعض مركبات المنجنيز وغيرها .

وفى فرنسا توجد أكثر محاجر الرخام الأبيض استغلالا فى منطقة جبال الپرانس. كما توجد محاجر فى سان بيات St. Béat ، وبانيير دى بيجور Bagnères-de-Bigorre . وفى وادى الأود يوجد الرخام الأحمر. وتوجد أيضاً مناجم للرخام فى مناطق سارت Sarthe ، وچورا Jura ، وچورا ولال .



أحد محاجر الرخام أثناء العمل به







# سيوق الأوراف المالية في ليندن

السوق واحدة من أفضل الأماكن لبيع وشراء السلع بأسعار مجزية . لكن سوق الأوراق المالية سوق تتداول قطعاً من الورق (حيث تدون آخر المعاملات التي تمت فى الأسهم وفى السندات)، بدلا من التعامل فى الأسماك ، أو الخضروات، أو اللحوم . ومع ذلك فهى جزء جوهرى فى دولاب الاقتصاد البريطانى ، لأن هذه القطع من الورق تمثل رأس مال الشركات، التى تعرض أسهمها فى السوق .

ولولا سوق الأوراق المالية (البورصة) ، إذن لوجد ملايين المستثمرين صعوبة كبرى فى بيع أو شراء تلك الأسهم ، التى تمثل فى الواقع آلافاً عدة من ملايين الجنيهات. والمال المستثمر يمكن الحكومة والشركات العامة من بناء المنازل ، والحوانيت ، والمدارس ، ومن إقامة الخطوط الحديدية ، ومحطات القوى ، ومن بناء السفن والمصانع.

#### المصرربون والوسطاء

ينقسم أعضاء سوق الأوراق المالية إلى فئتين : المضاربون ، والوسطاء (السهاسرة). والوسطاء هم المتعاملون بيعاً وشراء في السندات المالية وفي الأسهم . وعادة ما يتخصصون في أنواع بذاتها من هذه الأوراق ، وهم يجنون أموالا من الصفقات التي يعقدونها بين اثنين من المضاربين .

فالوسيط على سبيل المثال، قد يسجل سعراً هكذا «٢٠ شلناً» و «٣ پنسات». وهذا يعنى أنه سيشترى سهماً بسعر ٢٠ شلناً، ويبيعها بسعر ٢٠ شلناً و٣ پنسات. ومن الطبيعى أن تتباين الأسعار وفقاً للعرض والطلب. فإذا ما فاق عدد الراغبين فى البيع ، عدد الراغبين فى الشراء، فلسوف يخفض الوسيط أسعاره حتى تجذب المشترين . وإذا ما فاق عدد المشترين عدد البائعين ، فلسوف يرفع أسعاره حتى يجذب حاملى الأسهم للبيع .

والوسطاء يتعاملون مع المضاربين فحسب، وهم يوجدون دائماً فوق مقصوراتهم في مكان بعينه. « والبيت التجارى » ينقسم إلى أسواق مثل الأوراق المضمونة Gilt-edged ( الأوراق المالية الحكومية وما يماثلها )، والمصارف ، والتأمينات ، وأعمال الشحن والتفريغ بالسفن ، والصلب ، والأعمال التجارية والصناعية ، والمطاط ، والكافير Kaffir (أسهم مناجم جنوب أفريقيا) ، وما إلى ذلك .

ومضاربو الأوراق المالية ( الذين يدعون عادة المضاربين اختصاراً) يبيعون ويشترون الأوراق المالية ، عن طريق الوسطاء ، ولحساب عملائهم ( من عامة الشعب ) . وهم يسدون النصيحة أيضاً فيما يتعلق بالاستثمار Investment ، وهم



« النادل » يسلم رسالة لعضو فى البورصة . والنادل مدين بهذه التسمية للأيام التليدة ، حيث كانت تدار الأعمال فى المقاهى

ينجزون الأعمال الكتابية المرتبطة بتحويل الأسهم والسندات من البائع إلى الشارى .

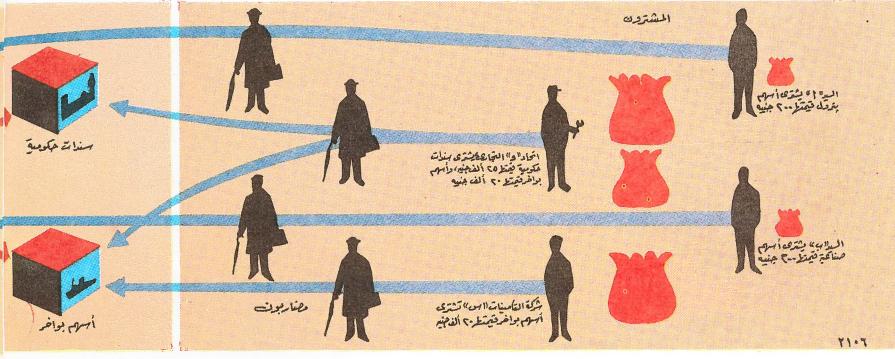
والمضاربون يوفون أجورهم نصيباً فى الصفقة التى يتمونهـا ، ويتقاضون فى المعتاد ٣ پنسات لكل جنيه استرليني ، أو ١٤/ فى المائة .

#### الستاريخ

ليس تمة سجل لبداية سوق الأوراق المالية Stock Exchange كما وصفناه . لكننا نعلم أنه منذ حوالى ٣٠٠ سنة ، اجتمع وسطاء الأوراق المالية فى مدينة لندن ، ليتعاملوا فى أسهم بعض الشركات الموجودة آنذاك ، وفى بطاقات التأمين المشترك Tontine Tickets . وكانت الحكومة تصدر هذه البطاقات لرجال البحر ، إذا لم يتوفر النقد الذى ينى أجورهم .

وازدادت الشركات عدداً تدريجاً ، كلما ازداد عدد المتعاقدين معاً ، ليعدوا المال اللازم للمشروعات التجارية الجديدة . وكانت « شركة المغامرين المتجرين فى خليج هدسون » ، واحدة من تلك الشركات التى مازالت مزدهرة حتى يومنا هذا ، والتى اشترك فيها الأمير روپرت . وثمة شركات أخرى اختفت منذ أمد طويل ، أو أنها لم تنتج أبداً شيئاً ذا قيمة ، بما فيها « شركة لوتسترنج » ، وشركة أخرى لصناعة قذائف المدافع الميدانية .

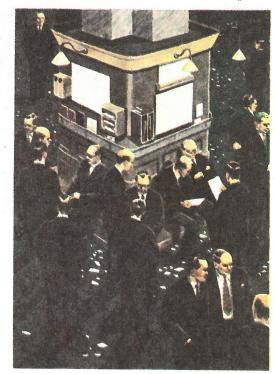
# رسم تخطيطي مبسط يوضح كيف



و بحلول عام ١٧٢٠، كان آول رواج صادف إحدى الشركات – شركة فقاعة بحر الجنوب التاريخية – تلك الشركة التي نمت وتفجرت مزدهرة . ولكن حتى من قبلها، كان هناك تطور وارتقاء ذو أهمية قصوى . إذ بدأ الملوك والحكومات في استدانة المال من عامة الشعب . أما أو لئك الدائنون ، فكانوا يرغبون في أن تكون لهم القدرة على استرجاع أموالهم متى احتاجوها . وقام الوسطاء ( الساسرة ) بإعداد هذه الأموال ، وهكذا وسعوا رقعة أعمالهم .

وفى الأيام المبكرة ، كان بائعو الأوراق المضمونة حكومياً ومشروها ، يديرون أعمالهم فى البورصة الملكية ، وهى المكان الرئيسي لسوق الأوراق المالية فى مدينة

أرضية البورصة حيث يقف الوسطاء (السماسرة) أو يجلسون في أما كنهم الحاصة أو « المقصورات »



لندن . ويحلول عام ١٩٩٨ أصبحوا من الوفرة وكثرة العمل ، حتى إن التجار الآخرين الأقل انشغالا ، والذين كانوا يستخدمون سوق المدينة هذا ، جعلوهم يجدون مستقراً آخر لهم . كان ذلك هو الشارع المكشوف بالقرب من زقاق تشينج Change Alley ، ولقد اعتادوا التوجه إلى المقاهى فى الأيام الباردة والرطبة . وأصبحت « دار چوناثان » مركزاً لهم ، وظلت كذلك أعواماً عدة .

وأخيراً أدى التوسع فى الأعمال ، إلى ضرورة الحصول على مأوى أوسع وأقل شعبية. وفى عام ١٧٧٣، ولأول مرة ، انتقل تجار « البورصة » إلى مقر خاص بهم ( على ناصية شارع تريدنيدل Threadneedle Street ، وزقاق سويتنجز Sweetings Alley ) ، ورفع عليه اسم سوق الأوراق المالية The Stock Exchange .

وقد أدت الحروب الفرنسية (١٧٩٣ – ١٨٠٢) ، إلى توسع كبير في الديون والمضاربات الحكومية ، وظهرت الحاجة إلى سوق أكبر . وفي عام ١٨٠١، كان الانتقال الأخير إلى كابل كورت Capel Court ، وهو بالقرب من Old Lady of Threadneedle Street ، وهو مصرف انجلترا The Bank of England .

#### سوق الأوراف المالية اليوم

نما مبنى سوق الأوراق المالية الحالى ، وازداد كبراً ، بادئاً من المبنى القديم ، حتى شغل جزءاً كبيراً من موقع على هيئة قريبة من المثلث ، يحده من أحد الأجناب شارع ثروجمورتون Throgmorton Street فو الشهرة العالمية ، الذى يهرع عبر رصيفيه الضيقين ، أعضاء السوق وكتبتهم من « الدار » وإليها . ومازال ثمة تقليد يحيا منذ عهد المقاهى ، وهو أن السعاة ذوى القبعات العالمية مازالوا يدعى كل مهم « نادلا » Waiter .

وتجارة سوق الأوراق المالية ذائعة الانتشار في العالم كله . وتظل لندن على اتصال دائم بالتليفون وبالبرق الكاتب Teleprinter ، بواحد وعشرين سوقاً أخرى للأوراق المالية في المملكة المتحدة

وأيرلند ، وكذلك بالمضاربين في جميع أنحاء البلاد . وهي تدير أيضاً عملا ذا طريقين مع الأسواق المالية في المسدن الكبرى مثل سنغافورة Singapore ، ومونتريال Montreal ، ونيويورك . ويمكن مشاهدة سوق لندن للأوراق المالية أثناء عملها ، من قاعة الزوار التي تظل مفتوحة من الساعة عملها ، من قاعة الزوار التي تظل مفتوحة من الساعة الثالثة مساء في أيام العمل الرسمي . والدخول مصرح به بلا مقابل ، بينما يشرح الأدلاء كيفية العمل في سوق الأوراق المالية .

#### بعض الإصطلاحات الشائعة

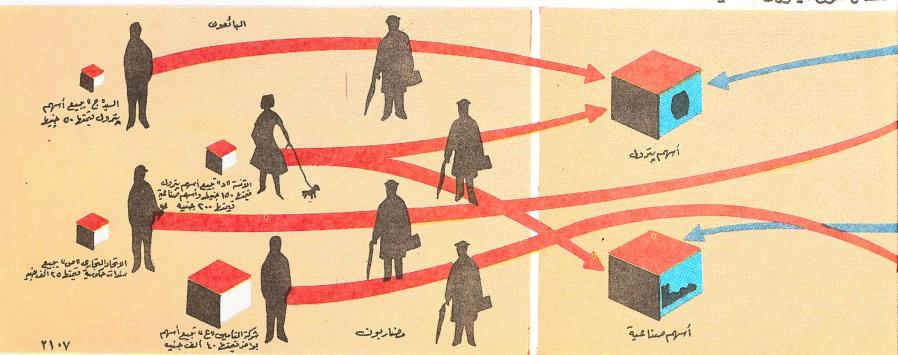
الاستتار Investment : استخدام المال لشراء شيء ما ، يرجى منه أن يأتى بعائد ، بيها يظل لا يفقد قيمته .

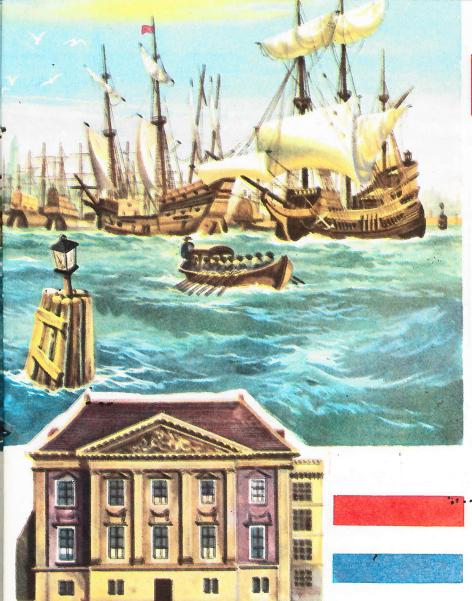
رأس المال Capital : المال المستخدم لإدارة عمل أو شأن ما ، ويجمع غالبا بإصدار الأسهم، ويطلق كذلك على المبالغ من المال المستثمر. الأسهم والسندات Stocks & Shares : الأسهم في شركة عامة ، يمكن بيعها أو شراؤها في سوق الأوراق المالية . وملكية الأسهم تعنى أن الحائز علها يملك حصة في الشركة ، ويستحق جزءا من

الربح السنوى .

وثمة أنواع أخرى من الأوراق المالية مثل السندات قابلة التحويل ، والسندات الحكومية المضمونة Gilt-edged Stock والتي تشبه القرض ، ويستحق حائزها معدلا سنويا ثابتا من الربح . المضاربة Speculation : إذا ما باع الناس الأسهم أو اشتروها ليحققوا ربحا سريعا ، فإنما هم يحدسون ما إذا كانت قيمة هذه الأسهم سترتفع أم ستنخفض .

تعمل سوق الأوراق المالية





أمستر دام : المبنى الذي كان يجتمع فيه پرلمان المحافظات المتحدة 📤

📤 العلم الهولندي

وقد ترعرع الأرشيدوق فى الأراضى الواطئة ، وكان فى البداية محبوباً ، ولكنه أثار ضده كراهية أهل الأراضى الواطئة ، حين فرض عليهم الضرائب الباهظة ، ليوفى نفقات حروبه العديدة ، كما أنه حاول أن يقضى على ديانتهم الجديدة المعروفة باسم الپروتستانتية. وقد ثار ضده شعب البلاد الواطئة فى عام ١٥٤٠ ، ولكن شارل سحق الثورة ، لأن هذه البلاد كان لها شأن كبير لدى أسپانيا ، فقد كانت ثغورها مراكز التجارة مع شمال أوروپا ، وكانت أسپانيا تنفس على بريطانيا از دهار قوتها البحرية ، وتنظر إلى الأراضى الواطئة على أنها قاعدة نافعة لحملة محتملة ضد انجلترا .

وكان فيليپ الثانى Philip II ابن شارل ، أشد وطأة على رعاياه من أبيه ، فواصل محاولات والده للقضاء على الديانة الپروتستانتية . وقد اشتهر محافظه الدوق أوف ألفا بقسوته ، وسيق إلى الإعدام ألوف من أهل الأراضى الواطئة ، بناء على أوامر مجلسه المعروف باسم « مجلس الدم » . وطبقاً لمعاهدة چنت Ghent المبرمة سنة ١٥٧٦، اتحد الكاثوليك والپروتستانت تحت زعامة ويليام أمير أورانچ المعروف بلقب ويليام الصامت William the Silent . بيد أن هذا الاتحاد لم يعمر ، فني نطاقه اتحدت معاً الولايات الشهالية الكاثوليكية طبقاً لمعاهدة أراس Arras ، كما اتحدت الولايات السبع الشهالية البروتستانتية ، بناء على معاهدة أترخت Utrecht في عام ١٥٧٩ . وقد وصم فيليپ الثاني ويليام بأنه خارج على القانون ، وفي سنة في عام ١٥٧٩ . وقد وصم فيليپ الثاني ويليام بأنه خارج على القانون ، وفي سنة في عام ١٥٧٩ . وقد وصم فيليپ الثاني ويليام بأنه خارج على القانون ، وفي سنة

#### جمهورية الأراضى الواطئة

كانت معاهدة أترخت هي بداية الاستقلال الحقيقي للولايات الشهالية الپر وتستانتية ، التي أصبحت تعرف فيما بعد باسم هولند . أما الولايات الجنوبية التي ظلت تعتنق

تقسيم الأراضى الواطئة فى النصف الثانى من القرن السادس عشر

### قص قص ولات د

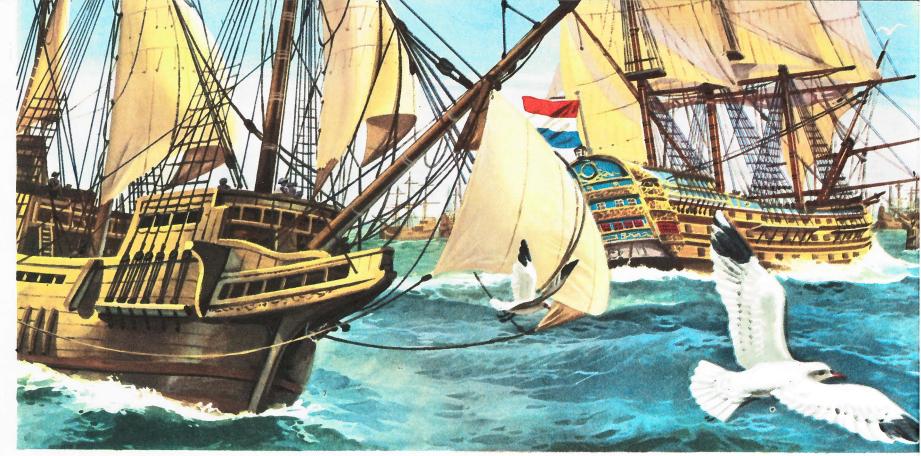
لشعب هولند Holland تاريخ مثير ، أكسبهم احترام العالم وتقديره ، إذ قل بين الأمم من كافح في شجاعة ضد الضراوة المدمرة للعناصر الطبيعية وللحروب . فهرة تلو مرة ، أغرق البحر بلادهم الصغيرة ذات الأراضي الواطئة ، ومرة تلو مرة ، أراق الغزاة الأجانب الدماء، وخربوا البلاد . ولكن عقب كل كارثة ، يعيد الشعب الهولندى ، في صبر وبسالة ، بناء الأسوار والسدود المهدمة ، ويحيي الحقول المخربة ، ويقيم تجارته مع البلاد الأخرى مرة ثانية . وفوق هذا ، استطاعوا أن يصونوا حريتهم رغم الغزوات والحروب .

### هولت في عصر ورها المبكرة

في عام ٥٧ ق. م،غزا الرومان «البلاد المنخفضة Low Countries أو الأراضي الواطئة Netherlands » ، التي كانت تقطنهــا إذ ذاك القبائل الحرمانية ، والفريزيانيون Friesians ، والباتاڤيون Batavians ، والبلچيكيون Belgae المقاتلون المنحدرون من أصل سلتي Celtic Origin . وبعد صراع مرير وحشي ، استطاع الرومان أن يدحروهم ، وأن يحسنوا أسلوب معيشتهم ، وأن يعلموهم بناء السدود وقاية لهم من البحر . وحوالي سنة • • ٤ ميلادية ، سرى الضعف إلى الإمبر اطورية الرومانية ، فغزيت الأراضي الواطئة ، في البداية على يد الساكسونيين Saxons ، وفيها بعد على يد الفرنجة Franks ، وهم قوم اجتاحوا أراضي الراين ، واستولوا على جميع الأراضي الواطئة ، وجعلوا أهلها يعتنقون المسيحية . وقد تفككت أوصال إمبر اطورية الفرنجة بعد وفاة شارلمـان Charlemagne ( ۸۱۸ – ۸۱۸ ) أكبر أباطرتهــا ، فانقسمت الأراضي الواطئة إلى دول صغيرة ، لأن شعبهـا كان ينتمي إلى سلالات شتى ، ويتكلم لغات مختلفة . وقد تكونت فها بعد أربع ولايات كبيرة هي : الفلاندرز Flanders ، والحيلدر لاند Gelderland ، والبر ابانت Brabant ، وهولاند Gelderland وفى عام ١٣٨٤ ، أصبحت هذه الولايات الأربع خاضعة لحكم دوقات برجانديا الأقوياء ، إلى أن أصبحت فى القرن السادس عشر جزءاً من الإمبراطورية الأسپانية . وكان لابد من الحكم الأسپانى البغيض ، لكى يصهر هذه المجموعة من الولايات المتنافرة ، إلى شيّ يشبه الوطن .

وفى سنة ١٥١٥ ، أصبح الأرشيدوق شارل أوف برجانديا Archduke Charles وفى سنة ١٥١٥ ، أصبح الأراضى الواطئة ، ثم صار فيها بعد الإمبراطور شارل الحامس Charles V .





📤 ميناء أمستر دام في عام ١٩٠٠ ، وفي ذلك العهد كانت المدينة أشد المرافئ از دحاما بالعمل ، وكانت تتسع لإيواء أربعة آلاف سفينة ما بين كبيرة وصغيرة

الديانة الكاثوليكية وتخضع لحكم أسپانيا ، فقد أصبحت فيما بعد ذلك الإقليم الذي نعرفه اليوم باسم بلچيكا .

وفى سنة ١٦٤٨، اعترفت أسپانيا باستقلال المحافظات المتحدة ١٦٤٨، اعترفت أسپانيا باستقلال . وكان القرن السابع عشر هو عصرها الذهبي ، ففيه نما الأسطول التجارى الهولندى ، بحيث أصبح معادلا لحجم الأسطولين الفرنسي والإنجليزى مجتمعين ، واستحوذ على الكثير من تجارة أوروپا . وقد أقام رجال البحر الهولنديون مستعمرات غنية في البلاد القصية ، مثل أفريقيا وجزر الهند الشرقية والغربية . أما في الوطن نفسه ، فقد ازدهرت الفنون ، وفي هذه الحقبة من الزمن عاش نفر من أشهر رسامي هولند : رامبرنت Rembrandt ، وفرانر هالس Franz Hals .

وفى غضون القرن الثامن عشر ، تورطت هولند فى الكثير من الحروب الطويلة المنهكة ، فاضمحلت قوتها وثروتها . وفى الحرب التى نشبت بينها وبين انجلترا فى أواخر ذلك القرن ، فقد الهولنديون معظم بواخرهم ومستعمراتهم ، ولم يعودوا بعد دولة تجارية كبيرة .

#### الكة هولسند

نجمت عن الثورة الفرنسية ، حروب حاول فيها ناپليون بوناپرت Napoleon أخاه Bonaparte أن يجعل من نفسه سيداً لأوروپا، فغزا الأراضي الواطئة، ونصب أخاه لويس ملكاً على هولند في سنة ١٨٠٦. وقد أرغم الهولنديون على المشاركة بالرجال والمال في حملات ناپليون ، ولكن حينًا دمر ناپليون ، رجع أمير أورانج من منفاه



أحد السدود التي بناها الهولنديون لحماية الأرض ضد البحر

فى انجلترا ، وفى سنة ١٨١٥ نادى بنفسه ملكاً ، متخذاً اسم ويليام الأول William I ملك الأراضى الواطئة . وقد رأت دول شتى ، وخاصة انجلترا ، أن الأراضى الواطئة يجب أن تقوى ، وأن تتسع رقعتها ، لكى تستخدم سداً أما الفرنسيين ، وأيد ويليام هذه الفكرة بحاس . ونتيجة لذلك ، اتحدت الولايات الجنوبية الكاثوليكية مرة أخرى مع الولايات الشمالية البروتستانتية . بيد أن هذا الاتحاد لم يلق أبداً ترحيباً شديداً حتى فى الشمال – فثارت الولايات الجنوبية فى سنة شديداً حتى فى الشمال – فثارت الولايات الجنوبية فى سنة . ١٨٣٠ ، وأصبحت دولة بلچيكا المستقلة .

وفى غضون القرن التاسع عشر ، استعاد الهولنديون بعض قوتهم التجارية ، فأصبحت روتردام Rotterdam أحد المرافئ العالمية الكبيرة ، ونما حجم الأسطول التجارى ، واستصلحت آلاف الأفدنة من الأرض ، باستخدام نظام السدود . وقد وفق الهولنديون خلال الحرب العالمية الأولى ( ١٩١٨–١٩١٨ ) إلى الترام الحياد، وإن فقدوا الكثير من تجارتهم . أما فى الحرب العالمية الثانية (١٩٣٩–١٩٤٥ )، فقد اجتاحت الجيوش الألمانية الهتارية بلادهم ، وعانوا شقاء الاحتلال الأجنبى . ومع ذلك ، فمنذ عام ١٩٤٥ ، استطاع هذا الشعب المكافح الباسل العنيد ، أن يعيد بناء بلاده ، ليس بعد ماحربته الحرب فحسب ، وإنما بعد الدمار الذي أحدثته العواصف والفيضانات .



ويليام أمير أورانج المكنى بالأمير الصامت

وأراضى هولند فيما وراء البحار هي غيانا الهولندية Dutch Guiana (سيرينام Netherlands) في أمريكا الجنوبية ، وجزائر الأنتيل ذات الأراضى الواطئة Netherlands indonesia في جزر الهند الغربية . وفي سنة ١٩٤٩ ، منحت إندونيسيا Antilles استقلالا كاملا ، (وذلك فيما عدا غينيا الجديدة New Guinea )، وإن ظلت باختيار ها مرتبطة بالأراضي الواطئة حتى عام ١٩٥٤ ، وفي مايو سنة ١٩٦٣ ، انضمت غينيا الجديدة إلى إندونيسيا .

وفى عام ١٩٥٧، أصبحت الأراضى الواطئة عضواً فى السوق الأوروپية المشتركة European Common Market ، وهو اتفاق تجارى مبرم بين ألمانيـــا الغربية ، وبلچيكا ، ولوكسمبرج ، وفرنسا ، وإيطاليا .

# مادة السن

- «كل شيء جاهز في المؤخرة ».
- « كل شيء جاهز في المقدمــة » .
  - « إلى الوراء في بطء »
- « إلى الأمام ببطء شديد . . إلى اليسار »

بهذه الكلمات ، التي تتكرر آلاف المرات كل يوم ، في جميع موانى العالم ، تبدأ الرحلة التي تقوم بها السفينة. وسواء أكانت هذه السفينة كبيرة أم صغيرة ، عابرة محيط عملاقة ، أم زورقًا بخاريًا صغيرًا ، فإنها تفك رباطها ، وتغادر الميناء ، وتتجه إلى عرض البحر . إنها في أيدي طاقها ، الذي سوف يتولى قيادتها أياما ، أو أسابيع ، حتى يصل بها إلى ميناء الوصول .

وفي هذا المقال ، سنتعرف – ولو بصفة عامة – على الطريقة التي يتم بها هذا العمل المعقد الدقيق ، و نعني به قيادة السفينة .

يتكون الطاقم من جميع الْأَفر اد الذين على ظهر السفينة ، ويعملون في خدمتها . وهو ينقسم بصفة عامة إلى ثلاث مجموعات رئيسية : السطح ، والآلات ، والخلمة

والسطح ، كما يبدو من التسمية ذاتها ، يتكون من أعضاء الطاقم ، ضباطا وبحارة ، الذين يؤدون الخدمة على أسطح السفينة ، أى فى غير غرف الآلات . وهؤلاء هم : قائد السفينة ، ومساعد القائد ، والضباط ( الأول والثانى والثالث ) ، وضابط الإيحار ، ورجل السفينة ، ومعاونو اللاسلكي، والعاملون على الدفة ، والبحارة ( العهال التنفيذيون)،

ويتولى ( السطح ) بطبيعة الحال، جميع المسائل المتعلقة بالملاحة ، وكذا الأعمال التجارية ( من شحن ، وتفريغ ، وتوزيع البضائع على العنابر . . . إلخ ) .

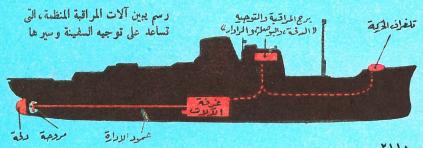
والآلات تتكون من الأفراد الذين يعملون في الآلات ، أي أولئك الرجال الذين يتولون تسيير وإدارة الآلات الميكانيكية ، وأجهزة الشحن ( الأوناش ) ، وأجهزة الضغط، والإنارة، وفي إيجاز، أو لئك الذين يتولون العمل في كل ماهو آلى على ظهر السفينة.

والملحقون هم : مدير الآلات ، وبعض الضباط ( تبعا لحجم السفينة ) ، ورئيس الميكانيكيين ، والعال بتخصصاتهم المختلفة ( عمال المحركات ، وعمال التشحيم ، وعمال الكهرباء).

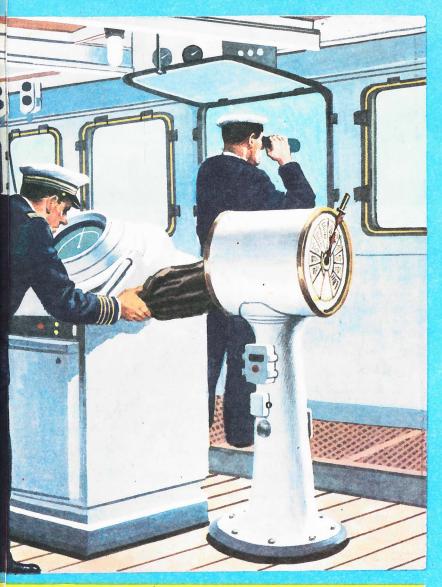
والخدمة المدنية ، توجد فقط فوق عابرات المحيط ، أو فوق السفن التي تنقل ركابا فقط . ويتولى أعضاء هذه الخدمة الأعمال المدنية .

#### استعلاادات الابعسار

قبل أن تبحر السفينة، يتعين على قائدها أن يقوم بعدة عمليات، لابد من القيام بها، وهي: إخطار مدير الآلات في الوقت المناسب ، حتى تكون الآلات معدة تماما ساعة الإبحار ، إخطار ضابط البوصلة الدوارة ، حتى تصل إلى موازنة الاتجاه الذي تسير عليه السفينة وقت إبحارها ، التأكد من سلامة آلات رفع المرساة ، ومن مبرقة الآلات، ومن التلميفونات، ومن مكبر ات الصوت ، ومن جهاز الدفة . وعليه أن يأمر بإغلاق فتحات العنابر ، والأيواب التي ستكون مغمورة في المياه ، والفتحات القريبة من خط العوم ، كما أن عليه



أن يفتش على كل ما يوضع فوق ظهر السفينة ، وعلى القوارب ، وكل ما يحتمل تحركه نتيجة لتحركات السفينة ، والتأكد من أنه ثابت في موضعه .



سطح القيادة في إحدى السفن . يظهر في الصورة أربعة رجال انهمكوا في عمليات يرقب البوصلة ، ثم عامل الدفة في مكانه ،

في اللحظة التي يتعين فيها على السفينة أن تنفصل عن الرصيف ، يكون قائدها واقفا على سطح القيادة ، يلتى بنفسه الأوامر الخاصة بمناورة « الابتعاد عن الرصيف » الدقيقة .

ونزولا على أوامره ، التي ينقلها تلغراف المناورة ، عندما تكون السفينة بالغة الطول ، يسحب الرجال الحبال الغليظة، الى تثبت السفينة في دعامات الربط الحديدية الواقعة على الرصيف. وعندما تكون السفينة كبرة الحجم ، كأن تكون عابرة للمحيط ، فإنها تنفصل عن الرصيف بمساعدة القاطرات ، لأن المناورات التي تقوم بها سفينة ضخمة في حيز ضيق ، قد تصبح خطيرة ، وخاصة نتيجة الغليان العنيف في المياه ، من جراء دوران مراوح السفينة ، مما يسبب دو امات حوطها .

وعندما يتعين على إحدى السفن الخروج من ميناء (صعب) ، أى من ميناء واقع على طول أحد الأنهار (كا هي الحال في موانيء هامبورج ، ولندن، وأنفرس)، فإنها تستعين بأحد المرشدين الخبراء بطبيعة المنطقة ، الذي يتولى عملية الخروج بالسفينة حتى عرض البحر ، حيث تأخذ سرعتها .

#### و وق سطح القسادة

و خلال الإبحار ، فإن قائد السفينة (أو القائد المساعد) ، وضابط الحراسة إذا وجد ، لابد أن يكون موجودا ، ويتولى المختص بالدفة إدارة عجلتها ، وفقا للتعليات التي يتلقاها من رئيسه . وبين اللحظة والأخرى ، يلتى القائد أو ضابط الرادار نظرة على شاشة الجهاز ، بينما يقوم ضابط الإبحار ، وهو في ركنه الخاص أو في غرفة الملاحة ، بتحديد مكان السفينة : أي أنه يرسم خط سيرها على الخريطة الخاصة .



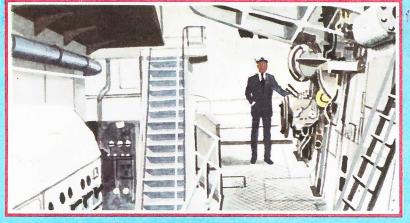
القيادة . ومن اليسار إلى اليمين : البحار المكلف بالمراقبة ، ثم ربان السفينة بينما ثم ضابط الرادار الذي يراقب شاشة الرادار

وفوق سطح القيادة ، تكون هناك أيضًا البوصلة المغناطيسية ، والبوصلة الدوارة ، وقد ثبتت كل منهما في مكانها ، وعليهما يلقي قائد السفينة أو ضابط الإبحار النظرة تلو الأحرى .

#### جهاز توجيه السفينة

فى السفن الحديثة ، يدور الحديث عن جهاز توجيه السفينة ، أكثر مما يدور عن الدفة . وهذا الجهاز عبارة عن تركيب كهربائى ضخم ، يزن عدة أطنان . واتباعا لأوامر القائد ، فإن جهاز توجيه السفينة يدير عجلة الدفة . وهو لا يعمل مباشرة فى إدارة الدفة ، ولكنه يديرها عن طريق أجهزة تحكم كهربائية ، متصلة بمحرك كهربائى ضخم ، يحرك الدفة نفسها .

ويلتى قائد السفينة أو امره إلى الآلات ، عن طريق مبرقة خاصة ، وهذه المبرقة عبارة عن ميناء معلقة فوق سطح القيادة ، توضح عليها الأو امر التى يتعين نقلها . وتتصل بهذه الميناء وتعمل معها بكل دقة ، ميناء أخرى تشبهها تماما ، غير أنها أكبر حجما ، معلقة في غرفة الآلات .



منظر لجانب من غرفة الآلات في إحدى السفن الضخمة

ويحرك قائد السفينة عجلة صغيرة على الأمر الذى يريد أن يوجهه ( كأن يكون إلى الأمام برفق ، أو بكل قوة . . إلخ.) ، فيحدث في نفس اللحظة ، في غرفة العمليات ، أن يشير أحد عقارب الميناء إلى نفس الأمر ، ويدق مع حركة العقرب ناقوس قوى .

ويكرر مدير الآلات على الميناء الأمر الذي تلقاه ، وفي الحال ينتقل ذلك إلى سطح القيادة ، حيث يتأكد القائد من صحة الأمر الذي سبق أن أرسله . وتستخدم بعض السفن اليوم التليفون ، وفي بعض الأحيان مكبر الصوت . وما أن يتلقى عمال المحركات الأمر ، بغير أن يروا شيئا ، إذ أنهم يعملون في مكان مغلق ، حتى ينفذوا تعلمات غرفة الآلات .

وتهدى، السفينة من سرعتها وتتوقف فى بطء شديد ، لأن تشبئها بالماء منخفض للغاية . ولذلك فإن قائد السفينة ، فى جميع الأو امر الحاصة بالسير ، يتعين عليه أن يدخل فى اعتباره ما يلى : بجب إصدار الأمر « قف »، قبل النقطة التى يراد السفينة الوقوف فيها . وعادة عندما تكون هناك رغبة فى إيقاف السفينة بسرعة، يصدر الأمر « بالرجوع إلى الوراء بكل قوة » ، أى أن تعمل المراوح فى عكس اتجاهها ، وبمعى آخر ، أن تسير السفينة إلى الخلف .

#### ملاحظات ومراقبات وحسابات

يقوم جميع العاملين على ظهر السفينة بالعمل في دورات ، أى بالتناوب. وحى قائد السفينة ، فإنه يخلد بين الحين والآخر إلى الراحة ( وهى قليلة ) ، إلا أن نائبه في هذه الحالة ، يظل على ظهرها ، فضلا عن ضابط الحراسة . وعند الفجر ، يسجل نقطة السير على الحريطة ، ويحدد مدى خروج السفينة عن خط سيرها . ويجيء القائد بعد ذلك ، ويقوم بمراجعة أجهزة السرعة ، وعدد الأميال التي تم قطعها ، ثم يتصل بغرفة الآلات ليتأكد من صحة الأرقام . وهو يراجع أيضا على الحرائط التيارات البحرية، ويرقب قوة الريح على الجهاز الحاص بذلك، ويدخل هذه القوة دائما في حسابه .

وكلما اقتربت السفينة تدريجا من وجهتها ، يتم لعدة مرات ، تحديد موضعها ، وتدخل عليه التصحيحات اللازمة ، ويحسب ضابط الملاحة الوقت والاتجاه اللذين تلتق السفينة فيهما بأبعد فنار عن الساحل . وقبل وصول السفينة ببضع ساعات ، تبدأ أجهزة الرادار في العمل بغير انقطاع ، لكشف ما تراه أمامها ، بما في ذلك حركة السفن الخارجة من الميناء والداخلة إليه ، وهذه تظهر على الشأشات نقطا صغيرة تتحرك.

وعلى بعد حوالى • \$ كيلومترا ، يمكن عادة رؤية الفنار ، وفى الإمكان التعرف عليه لأنه غير متحرك . إلا أنه مع احتمال أن تكون سفينة واقفة ، فإن الحراس ، على اليمين واليسار ، يتلقون الأمر بأن يكونوا على حذر .

وعندما يرى المراقب الفنار ، يقوم ضابط الإبحار بتحديد موقع السفينة ، ويبلغه للقائد . ولما كان هذا يعرف الوقت الذي يتعين على سفينته أن تصل فيه إلى الميناء ، والمسافة التي لا تزال تفصله عنه ، فإنه يقوم بعدة عمليات حسابية ، ثم يلتى أو امره إلى غرفة الآلات ، لكى تزيد من سرعتها ، أو تقلل منها .

وبعد ذلك يذهب إلى القاعة البحرية لمراجعة جداول المـد ، والتيارات التي يتعين عليه أن يدخلها في حسابه .

والآن ، فإن الميناء على مرمى البصر ، وها هو ذا عامل الدفة وراء عجلته، يستمع إلى الأوامر المقتضبة من ربان السفينة ، وينفذها على الفور . وفى غرفة الآلات يدوى ناقوس ، وينتقل العقرب إلى كلمة ( نصف ) ، ثم إلى كلمة ( بطيء ) .

ثم يمرق الطرف الأقصى من الرصيف ، ومعه الفنار ، إلى جانب السفينة المتهادية . ويصدر الربان آخر تعليماته : ( انتهى – قف ) ، وعند ذلك يتوقف أزيز المراوح ، بعد أن دارت ملايين المرات . ومرة أخرى ، إذا بالسفينة داخل الميناء .

### موسى بن تصهير مؤسس المغرب العدي

تربى موسى بن نصير تربية دينية ، فشب على الورع والتقوى ، كما تمت فيه القدرة على البيان والحطابة ، وكان له فيها القدح المعلى .

انتقاله إلى دمشق: أصبحت دمشق منذ خلافة عثمان ابن عفان ، قاعدة لنشاط الأمويين الطامعين في السلطان ، فأجاد معاوية بن أبي سفيان انتقاء الرجال الذين يركن إليهم ، واجتذب إليه والد موسى بن نصير ، وعهد إليه برئاسة حرسه ، فأتيح لموسى أن ينتقل إلى بيت معاوية ، وأن يتدرب على السياسة والفروسية ، على يد دهاقنة تلك الفنون ، الذين كانوا في حاشية معاوية . وقد أصبح معاوية خليفة على الدولة العربية الإسلامية سنة ٤١ ه .

البحرية الإسلامية: أسهم موسى بن نصير فى تنفيذ سياسة معاوية بن أبى سفيان الحربية ، الخاصة ببناء بحرية عربية ، تعمل على حاية شواطئ دولته المطلة على البحر المتوسط من خطر الأعداء ، خصوصاً وأن البيزنطيين كانوا قد اتخذوا من جزيرة قبرص مركزاً للإغارة على الشام ، وتهديد أمن أهلها . وقد شارك موسى بن نصير فى نشاط هذه المرحلة ، وأصبح أحد أمراء البحار ، وقاد الحملة ضد جزيرة قبرص ، وما جاورها من الجزر .

وانغمس موسى بن نصير فى المشاكل السياسية الكبرى، التى أعقبت وفاة يزيد بن معاوية . وباستقرار الأمر لمروان بن الحكم سنة ٦٥ هـ ، وتوليه عرش الحلافة ، عاد موسى بن نصير إلى خدمة بنى أمية ، وكان عبد العزيز بن مروان ، الابن الأكبر للخليفة ، قد لمس مواهب موسى بن نصير ، وعمل على الاستفادة منها في خدمة الإسلام ، وإعلاء شأن العروبة .

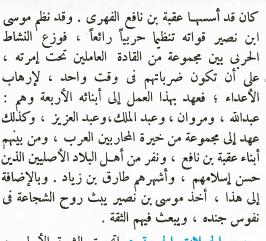
قدوم موسى بن نصير إلى مصر : عند إسناد ولاية مصر إلى عبد العزيز بن مروان ، اصطحب معه موسى ابن نصير ، فعمل مستشاراً له فى إدارة شئون مصر ، ثم أرسل موسى بن نصير إلى العراق ، ليكون وزيراً لبشر بن مروان ، والى البصرة ، فاستمر بها حتى وفاة واليها ، ثم عاد لدمشق ، فتصادف وجود عبد العزيز بن مروان بها ، فاصطحبه معه فى عودته إلى مصر ، وكلفه معاونته فى إدارة شئون ولايته .

الأحوال في شمال أفريقيا: في عام ٧٥ه، عاد موسى ابن نصير إلى مصر ، وكان الحديث فيها يدور حول الفتوح العربية في شمال أفريقيا ، وتعثرها ، وضياع بعض المواقع .

لذلك تطلعت العيون إلى موسى بن نصير ، ورشحته للقيام بالقيادة العامة فى الميدان الأفريقى . وقد أتاح له عبد العزيز بن مروان كل أسباب القوة والنفوذ ، ووضع تحت تصرفه كل ما فى مصر ودواوينها من معلومات فى هذا الحصوص .

حملة موسى بن نصير على شمال أفريقيا : في سنة

٥٨ ه. ، غادر موسى بن نصير مصر ، متجهاً إلى مقر
 عمله بالقيروان ، قاعدة الفتوح فى شمال أفريقيا ، والتى



سير الحملات الحربية : اتجهت الشعبة الأولى من حملات موسى بن نصير ، بقيادة عبد الله الحشيني إلى قلعة زغوان وما جاورها ، وهي منطقة جبلية تقع بين القيروان وتونس ، وكان يسكن تلك المنطقة جاعة من عملاء الروم ، كانوا يشكلون خطراً على القيروان ، واستطاعت هذه القوات أن تقضي على هذا الحطر .

واتجهت الشعبة الثانية من قوات موسى بن نصير ، بقيادة ابنه عبدالرحمن ، إلى نواحى القيروان ، لإخضاع العناصر التي شقت عصا الطاعة ، فأعادها إلى ولاء العرب.

أما الشعبة الثالثة من قوات موسى بن نصير ، فكانت بقيادة ابنه الثانى (مروان) ، ووجهها إلى منطقة أخرى من أفريقيا لعقاب الموالين للروم . وقد أنتجت سياسة موسى بن نصير الحازمة أكلها ، فاستتب الأمن والنظام في شمال أفريقيا ، ونعمت بالهدوء والطمأنينة .

فتح المغرب الأوسط: بعد أن أصبح موسى بن نصير آمناً في أفريقيا ، أرسل أحد قادته ، وهو عياش ابن أخيل ، إلى قبائل المغرب الأوسط ، واستطاع أن يدخلها في طاعة المسلمين . وقصد موسى بن نصير إلى منطقة (سجوما) ، التي شاهدت من قبل استشهاد عقبة بن نافع الفهرى ، وجعل على مقدمة الجيش المحارب ، عياض بن عقبة بن نافع الفهرى ، وزحف الجيش حتى وصل نهر ملوبة ، والتتى بالجاعات التي سبق أن اشتركت مع الروم في التصدى لعقبة بن نافع ، وأنزل الهزيمة بهم .

فتح المغرب الأقصى: بعث موسى إلى تلك الجهات ابنه مروان ، على رأس قوة كبيرة ، اتجهت إلى السوس الأقصى ، على حين سير قائده زرعة بن مدرك ، إلى القبائل المقيمة في جبال أطلس العليا ، ونجحت الحملتان نجاحاً باهراً .

وأصبحت بلاد المغرب تدين بالطاعة لموسى بن نصير ، ولم يبق أمام هذا القائد المظفر غير بعض المدن الساحلية بالمغرب الأقصى ، التى كانت تخضع لأمير من الروم يدعى ( يوليان ) . وقد استطاع موسى بن نصير الاستيلاء على تلك البلاد فى سهولة، ولم يبق أمام موسى ابن نصير غير مدينة ( سبتة ) مقر يوليان أمير الروم ، فتركها موسى بن نصير فى يد أميرها ، لتكون وسيلة للمسلمين لمراقبة سكان شبه جزيرة أيبيريا . كما ترك بولاية طنجة القائد طارق بن زياد، وعاد هو إلى القيروان .



نشأته ينسب موسى بن نصير إلى قبيلة بكر بن وائل، التي كانت تسكن أرض الحيرة غربى نهر الفرات قبل ظهور الإسلام ، وقيام الفتوح العربية على عهد الخليفة أبى بكر الصديق ، بدأت قبيلة بكر بن وائل تنضم إلى هذه الحركة ، وذلك أن الخليفة أبا بكر أرسل القائد خالد بن الوليد لفتح الحيرة والعراق، واستطاع هذا القائد القضاء على مقاومة الفرس .

وقع والدموسى بن نصير أسيراً فى يدخالد بن الوليد، مع غيره ممن وقع فى الأسر . وقد أسلم نصير غداة الأسر ، ثم انتقل إلى الحجاز ، وتزوج بهـا فرزق ابنه موسى سنة ١٩ ه .

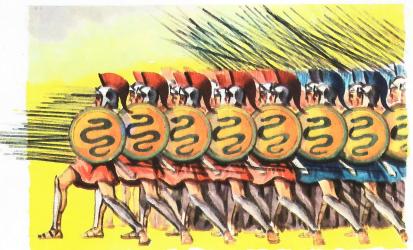
ولما شب موسى بن نصير عن طوقه ، انتظم فى سلك الدراسات العلمية التى كانت تغص بهما المدينة المنورة ، عاصمة الدولة العربية على عهد الخلفاء الراشدين ، فوقف على الكثير من سيرة الرسول عليه السلام ، وما قام به من الغزوات فى سبيل نشر دعوة الإسلام .

#### كيف تحصل على نسختك

- اطلب نسختك من باعة الصحف والأكشاك والمكتبات في كل مدن الدول العربية
  - وإذا لم تشمكن من الحصول على عدد من الأعداد اتصبل ب:
- في ج.م.ع: الاستركات إدارة التوزيع مبنى مؤسسة الأهرام شارع الجلاء القاهرة
- في المبلاد العربية : الشركة الشرفتية ألنشر والتوزيع سيروب ص- ب ١٤٨٩
   أس ما مراكة من من الشركة الشرفية ألنشر والتوزيع سيروب ص- ب ١٤٨٩
- أرسل حوالة بريدية بمبلغ ١٥ مليما في ج · م · ع وليرة ونصب ف بالنسبة للدول العربية بما في ذلك مصاريه البريديد

مطابع الأهنسرام التجارئية

#### فسرق الجسود



فيلق يوناني مصطف ( حوالي عام ٠٠٠ ق . م . )

#### الفيالق اليونانية

يمكن اعتبار پيلوپيداس Pélopidas، القائد الطيبي الذى اشتهر بشجاعته الفائقة (القرن الرابع ق.م.) ، هو المؤسس الأول للقوة العسكرية اليونانية ، لقد جعل منها أكثر قوات العصور القديمة مهابة ، وذلك بإنشائه تشكيلا عسكريا مبتكرا للغاية ، ذلك هو الفيلق . وقد طور فيليپ الثاني المقدوني هذا التشكيل (القرن الرابع ق.م.)، فجعله يتكون من مجموعات مكثفة من ١٦,٠٠٠ محارب ، تتخذ مواقعها على واجهة تتكون من ألف رجل ، وموزعة على ١٦ صفا .

وترجع قوة الفيلق ، إلى أن كل تشكيل منه ، يمثل كتلة ضاربة قوية . وكان الرمح هو السلاح الرئيسي للمحاربين ، ويبلغ طوله ٢٠٢١م . كان الرجال الذين يكونون الصفوف الأولى، يرفعون رماحهم إلى الأمام، لكي يشكلوا بذلك « غابة » من الأسنة الحديدية ، في حين كان الجنود في الصفوف الحلقية، يحملون رماحهم في وضع مستقيم ، ليحتموا من قذائف أسلحة العدو .

وفى أثناء القتال ، كان الفيلق يستخدم التكتيك الآتى: التقدم ببطء فى أول الأمر. وعند صدور الإشارة المتفق عليها بأصوات الأبواق ، تندفع الفيالق هاجمة وهى تعدو. كان الجنود أفراد الفيلق ملتصقين الواحد بالآخر ، ولذا فلم يكن فى استطاعتهم المناورة بسهولة ، أو الهجوم إلا بالمواجهة. أما مهاجمة أجنحة العدو، فكانت متروكة للفرسان وللمشاة الخفيفة ( سميت كذلك لأنها كانت مسلحة بأسلحة أخف وزنا).

#### الفروشة الرومانية

كان لدى الرومان ، فى عهد الملكية . جيش عظيم ، يشبه فى تنظيمه الفيالق اليونانية . وعندما جاءت الجمهورية ،

تغير هذا التنظيم بإنشاء « الفرقة » . وقد أكسبه هذا التجديد مزيدا من خفة الحركة أثناء القتال ، وهي ميزة كان يفتقر إليها الفيلق اليوناني .

ابوظيي \_\_\_\_ ٥٠

السعودية \_\_\_\_ ؟

----

السودان \_\_\_\_

لسيسيا ـ ـ ـ ـ ـ

----

البجىزائر\_\_\_\_

اللفرب ----

رسيال

شلنات

وترشا

فزنكات

وناسير

وفى عهد الإمبراطور أغسطس، زودت الفرقة الرومانية بمدفعية قاذفة (المنجنيق). وبعد وفاة أغسطس، كانت هناك خمس وعشرون فرقة تحرس حدود الإمبر اطورية. ومن جهة أخرى، كان الجيش الروماني يتميز بعنصر آخر من عناصر التفوق،

ذلك هو نظام المعسكرات .

سعرالنسخة

ع.م.ع --- ا ل. ل ل ل ل

سورسا ـــ مرا ل س

الأردن \_\_\_ فلسا

العسراق \_\_\_ مما فلسا

الكويت ـ ـ ـ - ١٥٠ فلسا

البحرين \_\_\_ فلس

#### فنسرق السيرسير

بعد سقوط الإمبر اطورية الغربية (القرن الحامس) ، اختنى الجيش الرومانى ، وكانت الفرق الوحيدة ذات الأهمية ، هى الفرق التابعة لشعوب البربر ، وإن كنا لا نستطيع أن نصفها بالجيش بمعنى الكلمة . لقد كانت تتكون من مجموعات من الرجال ، تتركز قوتها فى تعدادها فقط . وكانت الحشود التى اقتحمت الإمبر اطورية الرومانية ذات تنظيم بدائى ، فقد كانت تفتقر تماما للمعدات الحربية ، وكانت تحارب دون تخطيط وكانت تحارب دون تخطيط استراتيچى .

ومن بين هذه الفرق ، كانت فرق الفرنجة هي التي تتميز بصفة

بية ، طيط كانت

محارب من البربر (حوالی عام ۳۰۰)

خاصة . ويرجع الفضل إلى شارلمان فى حصول الفرنجة على جيش كبير ، ساعدها على غزو أوروپا (القرن التاسع) . وقد أدخل شارلمان فى إمبراطوريته ، نظام التجنيد الإجبارى ، وكان يسرى على كل من يمتلك إقطاعية،أو ستةهكتارات من الأرض على الأقل .

وبعد وفّاة شارلمان ، تفككت أواصر الفرق ، فقد كان لكل إقطاعي قوة عسكرية صغيرة، يدافع بها عن إقطاعيته . ولذلك فلم يكن يوجد جيش بمعنى الكلمة ، وكان الفن العسكرى يتميز بالمهارات الفردية .

#### المليستيا الكوم وشية

عندما أنشئت الكومونات فى القرن الثانى عشر ، ظهرت فى مختلف البلدان الأوروپية ، وبصفة خاصة فى فرنسا ، فرق المليشيا الكومونية، وكانت تسخر فى خدمة المعسكرات المسلحة . وكانت الكومونات تتسلح على أساس الدفاع عن نفسها ، وكانت ترسل قواتها من المليشيا للقتال فى صفوف قوات سيدها .

وفى معركة بوفين Bouvines (١٢١٤) تلق فيليپ أغسطس ، ملك فرنسا ، عونا كبير ا من هذه التشكيلات الجديدة ،التي ساعدته على إحراز النصر .



برج متحرك مزود بمنجنيق، كانيستخدمه الرومان في الهجوم علىأسوار المدن المعادية (حوالى عام ١٠٠ ق . م. )

#### في هدا العسدد

- 🤵 دولية الماليك السحربية
- وأسماك پرسيفورم • سوق الأوراق المالية في لمندك
  - قصهة هولت
- كف تتم قيادة السفن العرب موسى بن نصبير مؤسس المقرب العرب

#### في العدد القسادم

- الفتوحات في عهد دولة المماليك البحربية
  - وتربية في جبال الألب
  - حديثة الخص
- هسنودالبامباس والباشاجونيا فريد تجنوف نانسي
  - العوازل الحواريية
  - المحولات الكهرسة • فتيتوريو أميديو الشاني
- " CONOSCERE "

  1958 Pour tout le monde Fabbri, Milan

  1971 TRADEXIM SA Geneve
  autorisation pour l'édition arabe
- الناشر: شركة ترادكميم شركة مساهة سويسرية "چنيث



#### فرق الحددود

#### السراب العطمى

وشيئًا فشيئًا ، وإلى جانب المليشيا الكومونية ، ظهرت تشكيلات جديدة ، وهي السرايا العظمي .

وتتكون السرية من جنود مأجورين بقيادة رئيس يسمى « الكايتن » . وكان أفراد تلك السرايا يحاربون لصالح أمير أو ملك في أوقات الحرب ، وعندما يسود السلم ، كانوا يتفرقون بدون عمل . وقد يقومون بأعمال السلب والنهب ، وفي بعض الأحيان كانوا يكونون عصابات من قطاع الطرق. هذا وقد كانت حرب المائة عام بالنسبة لتلك السر ايا ، فرصة عظيمة للكسب . ولكن اعتبارا من عام ١٣٤٤، أخذت الأقاويل تنتشر عن الشرور والإغارات التي كان يقوم بها رجالها



قائد سرية عظمي في القرن ١٥

في بريتاني . ويبدو أن النواة الأولى لتلك التشكيلات كانت تفد من ابجلترا .

وقد بدأ ملوك الدول القوية في أوروپا، يدركون أن جنود السرايا العظمي لا يمكن أن يكونوا جيشا قديرا ، ذلك لأن هدفهم الوحيد ، كان كسب أقصى ما يمكنهم من مال . وفي حكم شــــارل الخامس ( ۱۳۳۷ – ۱۳۸۰ ) ، تمكن دو چيكلان Du Guesclin من تخليص فرنسا من وباء تلك العصابات ، ودفع بهم إلى أسپانيا .

وفي الفترة بين عامي ١٤٤٥ و ١٤٤٨ ، إبان حكم شارل السابع ، كان تشكيل سرايا المهمات وحملة الأقواس من الفرنجة ، في فرنسا ، هو بداية تكوين جيش منظم وشبه دائم . وقد احتذت باقى دول أوروپا حذو فرنسا فى هذا المجال .

#### المترن ١٥ الحي المت

اتسم القرن ١٥ في المجال العسكري ، ببداية ثورية جديدة ، تلك هي ظهور الأسلحة النارية . وبظهور هذه الأسلحة ، تغيرت طرق القتال تغير أ جذرياً . فحلت الحرب الموضعية محل الحرب المتحركة ، وساعد السلاح النارى ، المحاربين على مهاجمة العدو من على بعد ، دون الاندفاع للاقتحام .

كما أن المشاة حلوا محل الفرسان . وباختراع السونكي، أصبح سلاح المشاة ، نرب نهاية القـــرن ١٧ ، هو « سيد المعارك » . والواقع أنه أصبح في الاستطاعة الهجوم بطريقتين : إطلاق النيران على العدو ، أو الالتحام به بالسونكي . ومع التحسينات الجديدة ، أخذ دور المدفعية يزداد أهمية .

وقد استنت الثورة الفرنسية مبدأ يقضي بأن يقع و اجب الدفاع على كل مواطن . وشيئًا فشيئًا ، أدت الضرورات العسكرية إلى فرض التجنيد الإجبارى ، وهو النظام المتبع إلى يومنا هذا .

وفي القرن العشرين ، هيأت التطورات الفنية الحديثة للقوات المسلحة ، معدات تز داد قوة يوماً بعد يوم . وفى خــــلال الحرب العالميــة الأولى ( ١٩١٤ – ١٩١٨ ) ، كان الاستخدام المكثف للأسلحة النارية سريعة الطلقات ( البندقية والمدفع الرشاش ) ، والمدفعية ﴿ وَإِنْ كَانَ المَدْفَعُ عِيارٌ ٧٥ مَ الفرنسي الشهيرِ لم يَفْلُحُ في مُعادِلَةُ المُدفعية الألمانية الثقيلة ) سبباً في آِجبار الجنود على الاحتماء في الخنادق المحفورة . ثم تطور فن التكتيك تطوراً ثورياً جديداً ، بظهور الدبابات . وقد أصبح في استطاعة الدبابات ، اختر اق خط المواجهة للعدو . كما أن الحرب العالمية آلأولى اتسمت كذلك بمولد السلاح الجوى، وأخذت تتناقل العبارات الجديدة مثل « طير ان المطاردة »، و «طير ان الاستطلاع » ، و «طير ان القذف » .

أما الحرب العالمية آلثانية (١٩٣٩ – ١٩٤٥)، فقد خلقت الجيوش ذات الأحجام الهـائلة ، وفي خلالهــا استخدمت القوات المدرعة والقوات الجوية على نطاق واسع . ولم يتضاءل دور المشاة التي غدا في إمكانهـا « الهبوط من السهاء » ( جماعات رجال المظلات المحمولة جوأ )..

وانتهت الحرب بضربة كقصف الرعد : قصف اليايان ( هيروشم ) بالقنبلة الذرية . ويدأب العلم حالياً على تزويد القوات بأسلحة يتزايد هولها ، يوماً بعد يوم . ويكني أن نذكر الصواريخ الى تنطلق نحو هدفها بسرعة ٥٠٥,٥٠٠ كم في الساعة ، حاملة قنابل هيدرو چينية ، في استطاعة قنبلة و احدة منها ، مثلا ، أنْ تمحو منطقة ياريس بأكلها .

#### بع من الاص طلاحات العسكرية

سلاح : تدل هذه الكلمة على أى من أدوات القتال ( كالبندقية ) ، كما أنها تدل على أحد الأقسام الرئيسية التي تتكون منها القوات المسلحة .

برمائي : جنود أو معدات يمكنها التحرك فوق الأرض وفوق الماء .

سلاح المدرعات : هو السلاح الذي يضم القوات التي تستخدم مركبات مجنزرة . المدفعيــة : هي السلاح الذي يضم القوات التي تستخدم المدافع و بعض المعدات الأخرى ( مثل الصواريخ ذات العيار الصغير والعيار المتوسط ) .

علم المقذوفات : علم يبحث في المقذوفات النارية، وخط سير القذائف والصواريخ .

المعسكر : المنطقة التي تتوقف فيها القوات لتناول الطعام وللنـــوم . 

هيئة أركان حرب : مجموعة ضباط يقودون تشكيلا عسكريا .

هرم البنادق : الهيئة التي يضع بها الجنود ، في حالة الراحة ، بنادقهم على الأرض ، كل ثلاث معا

سلاح المهندسين : السلاح الذي يضم القوات المكلفة بتأمين وسائل المواصلات ، وأعمال التدمير ، و الأعمال الأخرى التي تحتاج إليها الجيوش أثناء القتال .

طائرة اعتر اضية : طائرة مطاردة ، تقوم بمهاجمة الأهداف الجوية أوالتكتيكية التسويق : علم يهتم بحل مشاكل التموين المتعلقة بالجنــود .

صــاروخ : قذيفة يمكن إلقاؤها على مسافات بعيدة .

تعبئــة : دعوة جميع الجنود في الدولة في حالة التهديد نخطــر الحرب . ميس : قاعدة الطعام للضباط وضباط الصف والجنود .

التعيين : كل ما يهم وجبات طعام الجنــود .

داورية : وحدة صغيرة ، مترجلة أو راكبة ، تكلف بمهمة اتصال أو معلومات أوقتال . طبنجة متعددة الطلقات : سلاح خفيف سريع الطلقات ، ويسمى عادة بالرشاش الصغير . مرمى : أقصى بعد تصـل إليه القذيفة .

أوامـر : تجمع قوات لسهاع تعليهات اليـــوم .

سلاحليك : حامل مخصص لوضع الأسلحة .

إدارة عسكرية : قسم إدارى يختص بالنظر في المشاكل العسكرية لعدة أقسام . احتياطي : جندي أنهي مدة خدمته العسكرية الإجبارية، ويمكن استدعاؤه في حالة التعبئة. نقب : سرداب تحت الأرض تحفظ فيه المواد المتفجرة .

استر اتيچية : الوسيلة المثلي لاستخدام القوات المسلحة ككل

التكتيك : فن استخدام القوات المسلحة على أحسن وجه على أرض المعركة .

التشهيلات : السلاح الذي يضم القوات المكلفة بالنقل وبحركة المرور فوق الأرض . الإشمارة : السلاح الذي يضم القوات المكلفة بوسائل الاتصالات التليفونية واللاسلكية . تيليمتر : جهاز لقياس المسافات .